



物美  
WU MART

Wumart Stores, Inc.  
北京物美商業集團股份有限公司  
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
股份代號：8277

二零一零年年報

天天價廉 永遠物美



## 香港聯合交易所有限公司 (「聯交所」) 創業板(「創業板」) 的特色

創業板的定位，乃為相比起其他在本交易所上市的公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照創業板上市規則之規定而提供有關北京物美商業集團股份有限公司之資料。北京物美商業集團股份有限公司各董事願就本報告所載資料共同及個別承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確完整，並無誤導或虛假成分，且本報告並無遺漏任何其他事項，致使本報告任何內容有所誤導。

## 目錄

公司資料	2
經營業績摘要	3
董事長報告	4
管理層討論及分析	8
董事、監事及高級管理層簡介	21
董事會報告	25
監事會報告	38
企業管治報告	40
獨立核數師報告	53
綜合全面收益表	55
綜合財務狀況表	56
綜合權益變動表	58
綜合現金流量表	59
綜合財務報表附註	61
財務概要	123

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

吳堅忠博士(董事長)  
朱幼農先生(總裁)  
蒙進暹博士(副總裁)  
徐瑩女士(副總裁)

#### 非執行董事

王堅平先生(副董事長)  
馬雪征女士  
趙令歡先生

#### 獨立非執行董事

韓英先生  
李祿安先生  
呂江先生

### 監事會

范奎杰先生(主席)  
許寧春女士  
張正洋先生

### 高級管理層

于劍波博士(副總裁)  
許少川先生(副總裁)

### 公司秘書

謝東女士

### 審核委員會

韓英先生(主席)  
李祿安先生  
呂江先生

### 薪酬委員會

吳堅忠博士(主席)  
韓英先生  
李祿安先生

### 監察主任

吳堅忠博士

### 授權代表

吳堅忠博士  
謝東女士

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

### 法律顧問

香港法律：  
歐華律師事務所

中國法律：

海問律師事務所

### 主要銀行

中國工商銀行  
招商銀行  
中國民生銀行  
北京農村商業銀行  
杭州銀行

### 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 法定地址

中國北京市  
石景山區八大處高科技園區  
實興東街1號5610室

### 總辦事處

中國北京市石景山區  
石景山路玉泉大廈10層

### 香港主要營業地點

香港中環皇后大道中十五號  
置地廣場公爵大廈十八樓

### 網站地址

[www.wumart.com](http://www.wumart.com)

### 股票編號

8277

## 經營業績摘要

- 收益總額約人民幣14,246,881千元，較二零零九年增長20.9%；
- 綜合毛利約人民幣2,800,588千元，較二零零九年增長27.2%；
- 淨利潤約人民幣529,837千元，較二零零九年增長21.0%；
- 淨利潤率約為3.7%，與二零零九年持平；
- 零售網絡拓展至492間；
- 可比較店鋪銷售較二零零九年增長8.8%；
- 董事會建議派發年度末期股息為每股人民幣0.20元(含稅)。

## 董事長報告

尊敬的各位股東：

激盪著挑戰與期盼的二零一零年已經過去，北京物美商業集團股份有限公司（「本公司」或「物美」）及其附屬公司（統稱「本集團」或「物美集團」）在「積極強化零售創新，全面提升經營技術」的原則指導下，不斷推進科技創新，潛心提升經營技術，加大發展力度，二零一零年再次創出收益總額與淨利潤雙豐收的佳績。我謹代表董事會，向各位股東呈報本集團截至二零一零年十二月三十一日止（「報告期」）經審核業績報告。

### 市場回顧

二零一零年，在國家多項培育和鼓勵消費政策相繼出台和上海世博會、廣州亞運會等大事件帶動下，國內生產總值人民幣397,983億元，按可比價格計算，較二零零九年增長10.3%；社會消費品零售總額增幅較二零零九年增長18.4%，扣除價格因素，實際增長14.8%。強勁的居民需求及消費能力的提升為國內零售業高速發展奠定了堅實基礎，同時也加劇了國內外零售企業的競爭。

### 公司發展

**業務目標圓滿完成，公司業績蒸蒸日上。**報告期內，本集團強化預算管理，提升運營效率，加大成本控制，收益總額達人民幣14,246,881千元，同比增長20.9%；綜合毛利達人民幣2,800,588千元，同比增長27.2%；淨利潤為人民幣529,837千元，同比增長21.0%。於二零一零年十二月三十一日，本集團每股股東權益人民幣2.25元，總資產回報率為7.6%，息稅折舊攤銷前盈利為人民幣1,052,216千元，公司盈利能力進一步增強，企業價值持續提升。

## 董事長報告

**零售網絡持續拓展，主力市場進一步深入強化。**截止二零一零年十二月三十一日，本集團各類店鋪達492間，在主力市場份額獲得進一步強化。年初，本集團提出進一步在主力市場強力滲透的目標，經過一年大力度推進，二零一零年在北京累計簽約51間，刷新了本集團在北京市場店鋪簽約數量的紀錄，為本集團二零一一年的持續發展奠定了堅實的基礎。

**完善「農超對接」供應鏈。**本集團已建立了從農戶—配送中心—超市—顧客的新型果蔬農產品流通模式，形成了物美特色的「農超對接」，並取得了積極成效。二零一零年，本集團與全國二十餘省市及上百家專業合作社、加工企業等建立了對接關係，並與合作基地的農民專業合作社實施訂單農業，形成了穩固、持續的合作關係。本集團通過「24小時果蔬供應鏈」的創新工作，依托物流中心強大的配送能力，及數百家店鋪網絡的量販銷售能力，本集團店鋪逐步成為北京消費者「放心菜籃子、果盤子」的主渠道。

**打造供應鏈企業，實現流通產業工業化。**二零一零年，本集團以打造「供應鏈企業」為目標，向流通產業工業化方向發展，用「整體供應鏈最優」的思想指導從供應商管理、採購優化、物流運作到店鋪銷售的各環節工作。通過「高度信息化、充分機械化、適度自動化」為代表的物流作業模式，極大地提升了本集團的商品配送效率，降低了物流作業成本。由於信息化技術應用和供應鏈運作成果顯著，本集團「大型連鎖零售企業顧客導向的高效供應鏈管理」項目榮獲第十六屆「國家級企業管理現代化創新成果一等獎」，「基於信息化的連鎖商業供應鏈系統集成」項目榮獲「中國物流與採購聯合會頒發的科技進步獎一等獎」。



## 董事長報告

**積極探索生活超市業態的差異化經營。**面對國內外零售企業的激烈競爭，本集團差異化經營生活超市，嘗試差異化的商品配置和時尚的店面裝修，滿足更高層級消費群體的需求。新的嘗試提升了物美品牌形象，不僅吸引了更高層級的消費者，同樣引導了大眾消費群體的消費潮流。對業態的不斷探索是本集團堅持創新理念的體現，本集團將持續根據消費者的需求及其變化，對生活超市進行積極的調整，使之發展、成熟，從而通過差異化經營，使本集團於激烈競爭中獲得持續發展。

### 展望

在國家「十二五」規劃中，擴大內需政策被放在了首位，國家已將拉動內需作為促進經濟增長的新動力，這給我國零售企業提供了更大的發展空間，同時更加劇了中國零售業如火如荼的競爭。面對外資零售企業強勢擴張、內資企業求變創新，租金及人力成本快速上漲的局面，本集團將加快發展，尋求效率提升，完善管理，繼續保持在中國零售行業的領先地位。

二零一一年，我們不但要繼續夯實區域發展戰略，佔領區域市場的制高點，強化規模、配送、渠道上的優勢，而且在鞏固原有市場份額的基礎上，突破現有的傳統方式，積極探索新的商業模式及經營業態。

在運營管理中積極應用新方法、新技術，通過促進流通產業的工業化、規範化，全面大力度提升本集團的採購力及商品力，進一步壯大物流配送系統、改善供應鏈管理，為消費者提供令其滿意、心動的商品和服務。

二零一一年，本集團將通過加快對現有幹部的培訓與培養，加強幹部梯隊建設，積極引進優秀人才，為本集團的持續高速發展提供強大的人力資源保證。

## 董事長報告

本人謹此對董事會全體成員、本集團管理團隊以及廣大的物美員工在過去一年中的辛勤工作表示衷心的感謝，你們始終如一的支持、信任與付出，將成就物美的美好未來！

董事長

吳堅忠博士

中國•北京

二零一一年三月二十二日

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 五年財務摘要

單位：人民幣千元	二零一零年	二零零九年	二零零八年	二零零七年	二零零六年
<b>年度業績：</b>					
收益總額 <sup>註1</sup>	14,246,881	11,782,009	9,749,790	7,865,805	5,693,349
綜合毛利 <sup>註2</sup>	2,800,588	2,201,218	1,762,457	1,284,838	881,047
綜合毛利率 <sup>註3</sup>	19.7%	18.7%	18.1%	16.3%	15.5%
淨利潤	529,837	437,764	361,339	300,078	212,308
淨利潤率	3.7%	3.7%	3.7%	3.6%	3.7%
每股盈利(單位：人民幣元) <sup>註4</sup>	0.42	0.36	0.30	0.25	0.18
每股股息(單位：人民幣元)	0.20	0.18	0.15	0.13	0.07
<b>於二零一零年 十二月三十一日：</b>					
總資產	7,448,710	6,411,690	6,366,034	4,697,768	4,491,057
總負債	4,453,180	4,030,910	3,729,204	2,467,209	2,502,146
少數股東權益	138,319	118,617	194,616	120,354	93,360
本公司所有人應佔權益	2,857,211	2,262,163	2,442,214	2,110,205	1,895,551
<b>主要財務指標：</b>					
淨資產收益率	20.7%	18.6%	15.9%	15.0%	13.4%
資本負債率 <sup>註5</sup>	6.7%	19.2%	23.6%	12.3%	8.8%
應付賬款周轉期	73天	77天	75天	89天	86天
存貨周轉期	33天	30天	27天	23天	19天

註1： 收益總額包括營業額及其他收益。

註2： 綜合毛利為收益總額與銷售成本之差。

註3： 綜合毛利率為綜合毛利與收益總額的佔比。

註4： 本公司股票每股面值為人民幣0.25元。每股基本盈利是根據加權平均股份數計算得出。

註5： 資本負債比率乃根據本集團的期末銀行貸款總額及權益總額計算。

## 管理層討論及分析

### 收益總額

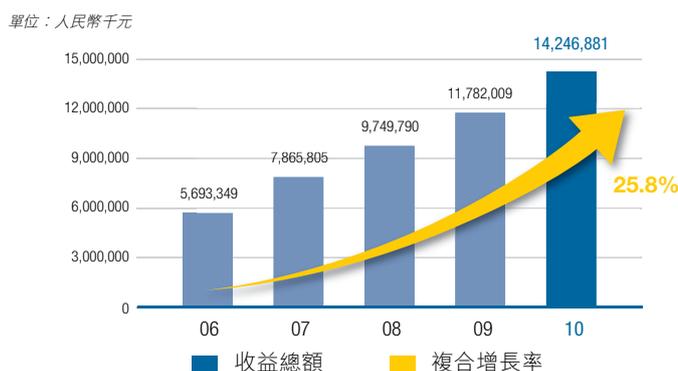
報告期內，本集團收益總額約為人民幣14,246,881千元，較二零零九年同期的人民幣11,782,009千元上升約 20.9%。收益總額的增長來自：

- 1) 可比較店鋪的銷售增長。報告期內，本集團通過改善店鋪形象、優化商品結構、深化農超對接等措施不斷提升物美品牌在消費者心目中的認知度，從而帶動來客數及客單價的提升。在日趨激烈的零售業市場競爭中，可比較店鋪銷售實現8.8%的增長。

## 二零一零年

### 收益總額增至人民幣

# 142億元



- 2) 新開店鋪對收益總額的貢獻。
- 3) 報告期內，本集團收購的湖州老大房超市有限公司和正大商貿(天津)有限公司對收益總額均產生貢獻。

### 綜合毛利額及綜合毛利率

報告期內，本集團綜合毛利額為人民幣2,800,588千元，較二零零九年同期人民幣2,201,218千元上升約27.2%；報告期內，綜合毛利率較二零零九年同期的18.7%提升至19.7%，增長1個百分點。綜合毛利率的提升主要源於對商品毛利的管控。主要包括：

- 1) 減少採購中間環節，降低採購成本。報告期內，採購規模的擴大，華北物流配送中心的啟用以及農超對接、基地直採業務的擴大，都為採購成本的持續降低做出了積極的貢獻。

## 管理層討論及分析

- 2) 優化商品結構。報告期內，本集團從客戶需求出發，繼續調整商品結構，高毛利商品的銷售佔比有所提高。
- 3) 轉變營銷模式。報告期內，本集團在先進的IT系統支持下，積極探索新的營銷手段，在給消費者帶來新奇購物體驗的同時保證了毛利的穩定。

### 分銷及銷售費用和行政費用

報告期內，本集團分銷及銷售費用、行政費用合計約人民幣2,153,600千元，佔收益總額的15.1%，較去年同期增長1.3個百分點。該比例上升的主要原因為：

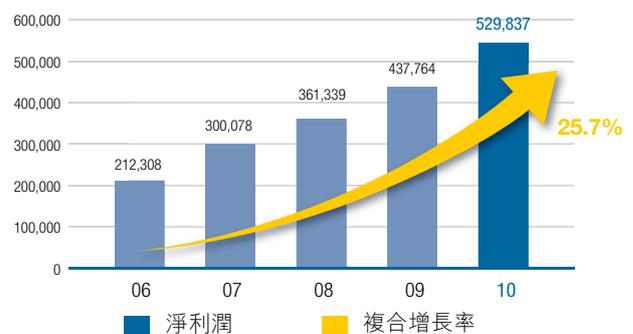
- 1) 人員費用佔比提高。隨着去年下半年國內勞動力市場價格提高，導致本集團人員薪資及社保費用提高。故報告期本集團人事費用佔收益總額的比例提高0.4個百分點。
- 2) 租賃費用佔比提高。報告期內，受市場租金上漲及直線法會計核算要求的影響，新開店鋪的租賃費用大幅增加，導致本集團租賃費用佔收益總額的比例提高0.4個百分點。
- 3) 配送費用佔比提高。報告期內，本集團佔地70,000平方米的華北物流配送中心正式啟用，運行初期的各項費用支出較大，使配送費用佔收益總額的比例提高0.2個百分點。

二零一零年

實現淨利潤人民幣

5.3億元

單位：人民幣千元



## 管理層討論及分析

### 融資成本

報告期內，本集團融資成本約為人民幣14,527千元，較二零零九年的人民幣32,473千元下降55.3%。融資成本降低的主要原因是本集團於報告期內，通過店鋪集中收款，減少銀行賬戶，提高資金使用效率，使得期末現金和現金流量更加充裕，貸款額降低，從而降低了融資成本。

### 淨利潤

報告期內，本集團的淨利潤約為人民幣529,837千元，較二零零九同期的人民幣437,764千元上升21.0%，淨利潤佔收益總額的比例約為3.7%，與二零零九年持平。

### 流動資金及財務資源

得益於本集團規模擴大及經營業務的穩步增長，報告期內，經營活動產生的現金流量淨額為人民幣681,600千元，年末現金及銀行結餘為人民幣1,133,607千元。充裕的現金流為本集團零售網絡擴張、現代化物流中心及供應鏈體系建設、農超對接等核心業務提供了有力的支持。

於二零一零年十二月三十一日，本集團權益總額約為人民幣2,995,530千元，資本負債比率為6.7%（二零零九年十二月三十一日：19.2%），資本負債比率乃根據本集團的期末銀行貸款總額及權益總額計算。

於二零一零年十二月三十一日，本集團流動資產約為人民幣3,465,854千元，主要包括現金及銀行結餘約人民幣1,133,607千元，存貨約人民幣1,211,467千元，應收賬款及其他應收款項約人民幣832,793千元。

於二零一零年十二月三十一日，本集團非流動資產約為人民幣3,982,856千元。非流動資產主要包括物業、廠房及設備約人民幣2,459,556千元，商譽約人民幣844,964千元，於聯營公司權益約人民幣144,268千元，於合營企業權益約人民幣99,950千元。

於二零一零年十二月三十一日，本集團流動負債淨額約人民幣968,138千元，流動負債約為人民幣4,433,992千元，主要包括應付賬款及其他應付款項約人民幣3,993,801千元，應付稅項約人民幣165,371千元。

報告期內，本集團平均應付賬款周轉期為73天（二零零九年：77天）；存貨周轉期為33天（二零零九年：30天）。

### 資本構架

本集團的借貸、現金及現金等價物主要以人民幣持有；於二零一零年十二月三十一日，本集團銀行貸款約為人民幣201,500千元，貸款期均為一年，且均為固定利率，固定年利率介乎於5.56%至6.13%。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 持續拓展零售網絡

在堅定恪守區域發展戰略原則下，本集團繼續積極滲透北京、天津及浙江市場。截至二零一零年十二月三十一日止，本集團及其聯營公司(北京超市發連鎖有限公司除外)、合營企業直接經營及通過訂立《特許經營協議》和《委托經營和管理協議》經營與管理的零售網絡共492間(二零零九年：469間)，其中大型超市118間，便利超市374間(含生活超市、高端超市及便利店)；總銷售面積達595,742平方米(未包括聯營公司店鋪、加盟店)，比二零零九年同期增長11.32%。報告期內，本集團新開大型超市直營店12間，關閉3間；新開便利超市直營店30間，關閉18間；新增加盟店12間，關閉9間；終止了與1間托管店鋪的合作。



截至二零一零年十二月三十一日止，本集團經營與管理的店鋪情況如下：

	大型超市 店鋪數	便利超市 店鋪數	合計	分佈區域
直營店	116	255	371	北京、天津、河北、浙江
加盟店	—	81	81	浙江
托管店	2	38	40	天津
<b>合計</b>	<b>118</b>	<b>374</b>	<b>492</b>	

## 管理層討論及分析

### 以顧客為中心，精細品類管理

報告期內，本集團與部分供應商一起對商品品類及消費者購物需求進行共同研究，及時發現並捕捉市場發展趨勢，實現以顧客為中心的品類管理。

同時本集團運用信息系統管控各業態店鋪組的商品結構與商品配置，並通過信息系統對商品品類進行監管，使店鋪的商品配置、商品類別、商品的新增汰換管理更加規範與科學，形成制度化、標準化、常態化、精細化的品類管理，提高了品類管理效率。

報告期內，本集團重新調整、完善北京地區便利店的必備商品清單，通過周檢核、月評價，逐步形成適應便利店需求的固化的必備商品群；同時新增滿足便利店需求的引領潮流的廣告新品、小規格的進口食品 and 即食商品，引進適合快節奏消費人群的鮮食（飯團、炒麵、沙拉、壽司），汰換大規格商品。一系列的品類優化，成為便利店銷售的一個顯著增長點。



## 管理層討論及分析

### 和諧零供，深度合作，實現共贏

本集團不斷完善和諧的「零供」關係，不僅將實現本集團毛利水平的提升為目標，同樣要協助供應商獲得更高收益。報告期內，本集團增加生產商的佔比，深入推行品牌供應商和優質供應商戰略，大力引進、發展品牌供應商、優質供應商，並與之進行戰略合作。本集團與供應商共同以顧客需求為出發點，將簡單的買和賣的關係發展為品類合作、營銷合作、供應鏈合作、財務合作、信息合作等全方位合作關係，使本集團的價值創造提升到從消費者需求調研到售後服務的整個價值鏈的創造上，形成「價值型」的經營模式。從而為消費者提供其滿意的商品，提升本集團的商品競爭力。



本集團持續倡導並親歷打造和諧零供關係體系。本集團首創了供應商特約觀察員制度，供應商特約觀察員都持有本集團核發的證件，持該證件可以進入本集團店鋪賣場的前後台，可直接與店長、各部門負責人進行交流溝通，對於發現的問題特約觀察員可第一時間將信息反饋給本集團高層領導。供應商特約觀察員包括從生鮮、包裝食品到日用品、電器等主要品類的供應商。自供應商特約觀察員組織成立以來，本集團與特約觀察員持續良好的配合，在化解零供矛盾、建立和諧零供關係方面發揮了重要作用。

本集團建立了透明化零供管理庫，允許供應商參與監督貨品的銷售和庫存，「準時準確付款承諾」和「嚴打亂收費」政策，本集團店鋪督導定期到店鋪巡檢，及時協調處理零供關係問題，不斷完善並推進了本集團的零供關係體系的建設。

## 管理層討論及分析

報告期內，本集團建立了「供應商定期業務回顧制度」，不同層級管理團隊分別參加年銷售額在1000萬元、2000萬元及5000萬元以上的供應商業績回顧分析，並針對合作中出現的問題和經驗及時總結、改進，不斷完善與供應商的合作，建立互信、互惠的和諧關係，最終實現雙盈。

### 簡約店鋪經營模式，全面提升賣場形象

報告期內，本集團重點加強了總部的專業化管理，保持總部對商品、營運、行銷等重點工作的把控，對店鋪的經營管理實行標準化、規範化，實現店鋪的職能簡約、操作簡單，從而提高店鋪的運營效率。

以提升業績為目標，整體改善店面形象為導向，遵循「極少的投入、最短的調改期、最小的經營影響」的思路，本集團於報告期內調改大賣場19間。調改項目主要包括調整自營區域與招商區域面積比例，將招商的品牌和項目與店鋪自營的整體規劃及佈局調整相結合，從而豐富店鋪的經營品項，為顧客提供更多的商品品種與更便利的服務。

報告期內，本集團積極探索店鋪品牌化經營模式以吸引消費者。位於天津的衛國道大賣場，將原有賣場內的家電銷售模式調整為「物美家電城」，建成一個具備專業化、品質感和吸引力的獨立小型賣場。調整改造後該店鋪的家電銷售增長62.25%，來客數增長36.56%，客單價增長23.12%。店鋪的調改獲得了良好的口碑，提升了銷售，取得了預期的改造成果。



## 管理層討論及分析

### 營銷方案創新實用，行銷手段靈活多變

報告期內，本集團於第一家物美店鋪開業十六周年之際，進行了全集團統一的周年慶活動，活動期間，本集團遍佈於北京、天津、河北、浙江各區域的店鋪通過電視、報刊、樓宇、店內裝飾等媒介進行宣傳，並開展了豐富多彩、喜慶祥和的大力度回饋顧客的營銷活動。統一的周年慶促銷，極大地提升了本集團品牌形象，並吸引了大批消費者惠顧。

面對持續物價上揚而帶來的潛在消費抑制，本集團旗下的美廉美店鋪，以推動銷售的價格戰術為前提，配合各種促銷，成功策劃了「會員月」、「司慶月」等活動，並與供應商聯合，緊跟市場動態，適時推出「平抑物價我先行」活動，一方面有效地提升了當期的銷售，另一方面也提升了美廉美的品牌形象。本集團於新年前夕，以「平物價，迎新年」為促銷主題，對300餘種與大眾生活息息相關的商品進行降價促銷，並利用先進的信息系統，開展了消費滿68元即可低價換購糧油商品的活動，獲得顧客的認可與好評。

積極抓有賣點的機會，製造熱銷的氛圍。報告期內，本集團北京區的便利店在南非「世界盃」來臨之際，組織了「暢飲世界盃」為主題的「啤酒+零食」的商品陳列，在六月份實現銷售71萬元，同比增長53%。通過一系列新穎、適時的促銷方案，使本集團有效地提升了銷售，同時也獲得了品牌美譽度。

### 供應鏈高度信息化，作業模式持續創新

報告期內，本集團以「高度信息化、充分機械化、適度自動化」物流作業模式持續提升供應鏈的配送效率，降低作業成本。WMS(倉庫管理系統)，WCS(倉庫控制系統)，RF系統(無線射頻系統)，DPS(電子標籤系統)，TMS(運輸管理系統)協同分工，覆蓋整個供應鏈的各個作業環節，大大提高了作業效率和作業準確率。自動分揀系統、輸送機系統投入運行，在電子標籤系統的配合下實現了對便利超市拆零配送的高效率和高準確率。



## 管理層討論及分析

隨著商業模式、作業模式的持續創新，本集團供應鏈的各項KPI(關鍵績效指標)持續取得良好業績，配送額、配送收入持續提升，配送費率持續下降。報告期內，本集團的華北配送中心業務量較去年同期增長約66%，顯示供應鏈商業模式創新已經取得了初步成效。

### WINBOX@SAP的持續升級開發功能

WINBOX項目作為本集團的核心技術之一，報告期內獲得了持續的升級和功能提升，對經營業務的支持作用日益增強。本集團對WINBOX解決方案V1.0進行更新、梳理和升級，增加了推式補貨、共性商品、配送加價與批發、加盟店方案等新的業務流程和解決方案，升級後的WINBOX V1.1版本，成熟穩定、更具零售特色、具備更大推廣價值。

報告期內，本集團完成了美廉美的WINBOX推廣項目，品類、採購、營銷、營運、店鋪、供應鏈及財務等模塊的成功上線，全面升級美廉美信息系統和業務流程，增強了競爭能力，降低了IT系統的投入和運營成本。

報告期內，本集團完成了以店鋪前端系統界面優化為目標的R2GUI項目(R2POS的圖形用戶界面)。通過增強的R2GUI集成開發，從而使店鋪前端用戶界面通過接口與後台核心SAP系統高效集成，大幅降低系統負載，提升系統操作效率；同時由於R2GUI系統具有界面簡單易用、便於培訓的特點，很大程度上降低了店鋪員工的操作難度、減少了培訓時間和培訓成本。

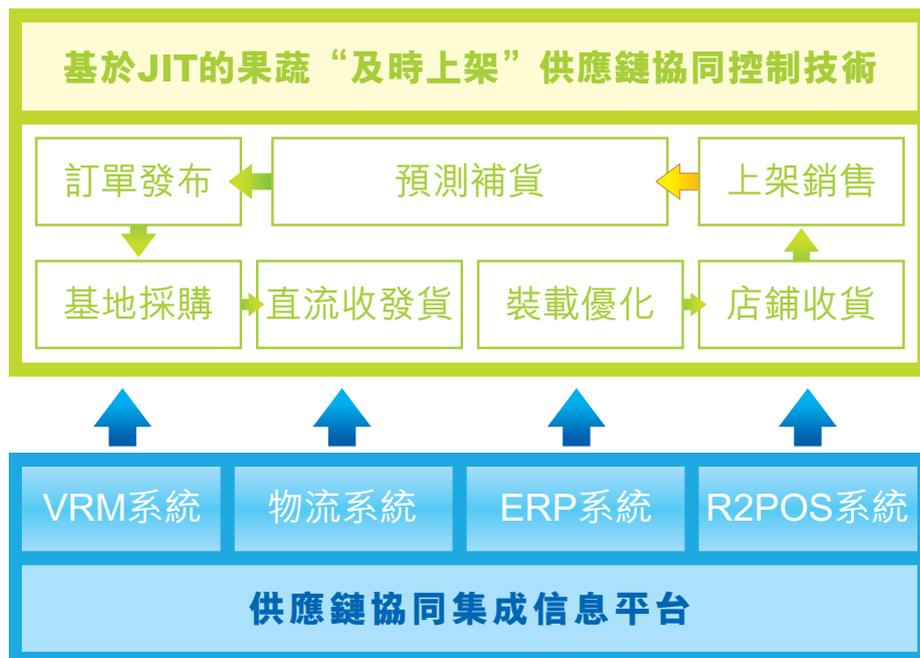
報告期內，本集團完成POS收費項目開發。POS收費項目是在店鋪POS系統的基礎上，設計和開發了在店鋪收款機上完成其他業務收款的功能，包括水電費、備品、廢品等非超市商品收款功能，由收銀員進行收款操作後，收款數據上傳SAP系統自動生成財務收入憑證，完全替代了店鋪現金日記帳工作，簡化了店鋪端的財務處理及人員編製。

### 「果蔬農超對接」形成24小時果蔬供應鏈

報告期內，針對果蔬供應鏈環節多、保鮮難、損耗大、流通成本高等問題，本集團創造性地研發了基於JIT(Just In Time)的生鮮果蔬「及時上架」供應鏈控制技術(如下圖所示)。運用預測補貨系統、供應商關係管理系統，構建了拉式供應鏈，形成快速的訂單響應機制，解決了備貨前置時間差問題；同時運用標準物流筐使果蔬從採摘到店鋪陳列過程中不搬動、不倒筐，大大減少果蔬損耗；並且

## 管理層討論及分析

創造性地研發了以發代收的「生鮮工作台」技術，實現了果蔬在配送中心的零庫存和作業時間最短的目標。該項供應鏈控制技術使傳統7個以上的供應鏈環節「農戶→地頭經紀人→區域批發商→北京批發商→農貿市場→超市→顧客」縮短為「農戶→配送中心→店舖」3個環節，創造了新鮮果蔬零庫存、零損耗、零搬動、24小時及時上架銷售（山東基地對接北京超市從30個小時縮短到24小時）的供應鏈模式，實現了果蔬基地與首都市場的「農超對接」，使每天來自山東基地約10萬公斤新鮮果蔬在北京的零售價格平均低於周邊農貿市場20%左右，有效地控制果蔬價格的採購成本，從而使消費者得到了實惠，農戶增加了收入，對壓抑市場果蔬價格起到積極作用；實現了農產品基地或農戶、配送中心和銷售終端門店三者之間高效的協同供應鏈。報告期內，本集團蔬菜水果的銷售量累計保持了較高的增長率，本集團通過「24小時果蔬供應鏈」的創新工作模式和果蔬配送中心的建設，逐步成為北京城市居民「放心菜籃子、果盤子的主渠道」，而本集團農超對接項目開創了北京市超市領域系統化農超對接的先河。



## 管理層討論及分析

### 加強培訓不斷提升勞動生產率

報告期內，本集團員工人數共22,273人。面對企業快速發展對人才需求的緊迫性，本集團堅持大力引進幹部與內部培訓相結合，繼續實施人才培養計劃，通過各類培訓，培養出具備專業化技能的各級幹部、員工。報告期內，本集團組織各類培訓129期，這些培訓包括了WINBOX@SAP系統升級培訓、管理幹部提升培訓、各類專業技能培訓以及管理培訓生(應屆大學生)培訓，共計培訓4,229人次，其中，經過「物美百人計劃」29人取得店長資格，30人取得經理資格，已提拔成為店長的有4人，經理有4人。培訓強化了員工的工作技能，提升了幹部、員工的素質與自身價值，加強了團隊建設與凝聚力，並為本集團的發展儲備了人才。



為滿足企業迅速發展對培訓的需求，本集團於二零一零年二月啟動「E-learning」遠程培訓項目，經過近半年的研討、開發，「E-learning」遠程培訓系統平台的選課、聽課、考試、評估、智能組卷、初級報表統計等功能已運行穩定，並於二零一零年九月、十月份分兩階段在北京地區上線。截至二零一零年十二月三十一日，通過該平台進行學習的員工人數已達到7,988人。

「E-Learning」的實施將對本集團培訓工作的規範化、信息化、標準化起到了良好的推動作用，並擴大了培訓範圍，使更多的員工得到專業學習機會；同時，極大提高了本集團的培訓效率，降低了培訓費用，加快了本集團專業化培訓的進程。

報告期內，本集團人力資源部門同WINBOX項目團隊共同完成人力資源預警平台系統建設，整合OA(辦公自動化)、SAP-HR(人力資源管理)、MRM(管理關係平台)三個技術平台的資源，建設了人力資源預警平台，實現各級管理人員對員工及部門的人力資源信息或指標的查詢，以充分挖掘「人」作為一種「資源」所需要管理的信息，並借助於技術手段將這種重要「資源」管理起來，使人力資源管理在信息技術的支持下實現「分出好壞、心中有數、動態預警、主動獎懲」。

## 管理層討論及分析

### 展望

面對零售業的巨大競爭以及風起雲湧的新興零售模式，本集團將著眼於自身及消費者的需求，開展針對性研發和創新，積極探索、嘗試新的業態，抓住一切商機，尋求自我突破。

在新的一年，本集團仍將堅定不移地堅持區域發展戰略，在已進入的北京、天津、河北、浙江地區，實施區域「充滿」戰略，全力拓展零售網絡，同時，積極尋找併購機會，進入新的市場。

二零一一年，本集團將採購、供應商管理提升到戰略高度，大力發展源頭採購，除繼續加大果蔬直採比例外，對其他商品分類也開展源頭直採和訂單採購工作，減少流通環節，最大程度降低採購成本。通過對商品系統、持續的分析與優化，大力度開展品類和商品結構優化，全面推動商品力的提升；建立各業態的旗艦店，全面提升物美品牌形象。

本集團將加大力度進行內部培養、引進優秀人才，形成管理團隊的儲備，同時通過店鋪業務流程優化及本集團強大的IT支持，通過標準化的培訓，提高勞動效率與運營效率。

新的一年，本集團全體管理團隊將與全體員工，堅定信心，全力提升核心競爭力，將各項工作執行落地，爭取二零一一年再創佳績，為股東創造新價值！

## 董事、監事及高級管理層簡介

### 董事

#### 執行董事

**吳堅忠博士**，現年53歲，本公司董事長。吳博士於一九八二年七月畢業於福州大學並取得工學學士學位，並於一九八九年十二月取得中國科學院自動化研究所的工學博士學位。一九九三年至一九九四年，吳博士在美國密歇根大學進行博士後研究工作。一九九四年十月，吳博士加入物美控股集團有限公司（「物美控股」）並擔任副總裁，負責自動化軟件及企劃。自二零零零年八月起，吳博士歷任本公司董事、副董事長及副總裁。自二零零六年十一月起，吳博士擔任本公司董事長。此外，吳博士目前亦擔任物美控股董事長及北京網商世界電子商務有限公司（「網商世界電子商務」）董事長。吳博士在本公司附屬公司中擔任要職。

**朱幼農先生**，58歲，本公司執行董事及總裁。朱先生於一九八五年十二月取得北京市高等教育自學考試中文專業大專學歷，於一九九六年九月取得中國科學技術協會授予的工程師技術職稱。自一九九二年十二月至二零零零年九月，朱先生任北京多靈多投資有限公司董事長；二零零零年十月至今，朱先生任美廉美總裁。自二零零七年十月，朱先生任本公司總裁。自二零零九年十一月起，朱先生擔任本公司執行董事。

**蒙進暹博士**，現年54歲，本公司執行董事及副總裁。蒙博士於一九八一年十二月畢業於中國礦業大學並取得工學學士學位，於一九八七年十月取得中國礦業大學的工學碩士學位，並於一九九四年七月取得北京科技大學的博士學位。自一九九四年四月至一九九七年六月，蒙博士於北京國際商聯企業發展有限公司擔任總經理。自一九九七年六月至二零零零年八月，蒙博士於物美控股擔任副總裁，主要負責業務發展及營運。自二零零零年八月起，蒙博士擔任本公司副總裁，主要負責營運管理以及採購及物流管理。自二零零二年十一月起，蒙博士擔任本公司董事。現主要負責本集團標準化督核、新業務開發及運營。蒙博士在本公司附屬公司中擔任要職。自二零一零年十二月二十三日起，蒙博士擔任銀川新華百貨商店有限公司董事長。

**徐瑩女士**，現年46歲，本公司執行董事、副總裁及首席財務官。徐女士於一九八五年七月畢業於天津大學並取得文學學士學位，於二零零二年五月取得美國俄克拉荷馬市大學曼德斯商學院的工

## 董事、監事及高級管理層簡介

商管理碩士學位。徐女士對企業物流及供應鏈管理有非常深入的研究。自一九八七年八月至二零零一年七月，徐女士於天津國際信託投資公司擔任投資經理；自一九九六年十月至二零零一年七月，徐女士代表天津國際信託投資公司出任其合資企業LG公司的董事、副總裁。徐女士自二零零一年八月受聘為天津財經大學副教授，從事企業物流及供應鏈管理的教學和研究。徐女士自二零零四年十月加入本公司，擔任首席財務官及副總裁。自二零零七年六月起，徐女士擔任本公司執行董事。徐女士在本公司附屬公司中擔任要職。

### 非執行董事

**王堅平先生**，現年47歲，本公司非執行董事及副董事長。王先生於一九八八年七月取得中國政法大學的法學碩士學位。王先生目前亦擔任物美控股的董事。自一九九四年九月至一九九七年七月，王先生於北京卡斯特科技投資有限公司擔任總裁助理。自二零零零年八月至二零零二年五月，王先生擔任本公司副總裁，負責法律、工程、發展方面工作。自二零零二年十一月起，王先生擔任本公司董事。自二零零六年十一月起，王先生擔任本公司副董事長。

**趙令歡先生**，現年47歲，本公司非執行董事。趙先生於一九八四年七月畢業於南京大學並取得物理學士學位，於一九八七年取得美國北伊利諾依州大學的電子工程碩士和物理學碩士學位，於一九九六年六月取得美國西北大學凱洛格商學院的工商管理碩士學位。趙先生自二零零四年十月起擔任北京弘毅投資顧問有限公司董事，及聯想控股有限公司高級副總裁、董事，負責聯想旗下的私募股權投資和管理業務。此外，趙先生自二零零四年十一月起至今擔任香港上市公司中國玻璃控股有限公司之非執行董事；自二零零八年十二月起至今擔任香港上市公司中國製藥集團有限公司之執行董事；自二零零八年四月起至今擔任中國上市公司金地(集團)股份有限公司之獨立董事；自二零零六年八月起至今擔任紐約上市公司Sincere Pharmaceutical Group之董事。自二零零九年十一月起，趙先生擔任本公司非執行董事。

**馬雪征女士**，現年58歲，本公司非執行董事。馬女士於一九七六年七月畢業於首都師範大學(原為北京師範學院)。自一九九七年及二零零零年起曾分別擔任聯想集團有限公司執行董事及首席財務官。二零零七年至今，馬女士擔任聯想集團有限公司董事會非執行副主席。自二零零三年九月至二零零七年四月，馬女士擔任納斯達克上市公司搜狐公司的董事；自二零零七年十二月至二零一零年五月，馬女士擔任深圳發展銀行股份有限公司董事。自二零零七年九月，馬女士加入美國德太投資有限公司，擔任合夥人兼董事總經理，主要負責大中華區的投資。二零零九年六月，馬女士獲委任為香港聯交所上市委員會委員。自二零一零年六月起，馬女士擔任本公司非執行董事。

## 董事、監事及高級管理層簡介

### 獨立非執行董事

**韓英先生**，現年76歲。韓先生於一九六二年六月畢業於中國礦業大學(原為北京礦業學院)並取得採礦專業學士學位。自一九九一年八月至一九九五年十月，韓先生任中國煤炭工業部副部長及中國統配煤礦總公司副總經理。自一九九五年十月至二零零零年六月，韓先生擔任神華集團有限責任公司副董事長兼總經理。韓先生亦曾擔任多個職位，包括全國第五屆政協常委委員、全國第八屆、九屆政協委員及中國共產黨十大、十一大、十二大代表。自二零零三年七月起，韓先生擔任本公司獨立非執行董事。

**李祿安先生**，現年67歲。李先生於一九六六年八月畢業於山東大學。李先生於一九九六年八月至二零零四年三月期間曾任中國國旅集團董事長，中國國際旅行社總社總經理，並曾擔任中國旅遊學院兼職教授。自二零零四年九月起，李先生擔任本公司獨立非執行董事。

**呂江先生**，現年54歲。呂先生在會計、審計等管理方面擁有豐富經驗。一九九九年至今，擔任永拓國際控股集團有限公司(更名為：中國永拓諮詢管理集團股份有限公司)管委會主席，並擔任北京永拓會計師事務所有限責任公司董事長兼總經理、主任會計師及北京永拓工程造價諮詢有限責任公司董事長。另外，呂先生亦擔任北京註冊會計師協會常務理事、北京綠化基金會監事長。自二零零四年九月起，呂先生擔任本公司獨立非執行董事。

### 監事

#### 由僱員提名的監事

**張正洋先生**，現年36歲。張先生於一九九八年七月畢業於北京理工大學並獲得機械電子工程學士學位。自二零零零年二月至二零零三年八月，張先生擔任北京物美大賣場商業管理有限公司信息部經理；自二零零六年五月至二零零八年二月，張先生擔任美廉美信息中心總監。自二零零八年三月，張先生擔任本公司信息中心總監，並自二零一零年七月起兼任美廉美副總經理。於二零一零年九月二十一日，張先生被選舉為職工代表監事。

## 董事、監事及高級管理層簡介

### 獨立監事

**范奎杰先生**，現年47歲。范先生於一九九一年六月畢業於西安交通大學管理學院並取得工學碩士學位。自二零零七年十二月至今，范先生任北京銀信光華房地產開發有限公司董事長。自二零零二年十一月起，范先生擔任本公司獨立監事。

**許寧春女士**，現年47歲。許女士於一九八六年七月畢業於北京工商大學(原為北京商學院)並取得經濟學學士學位，為中國註冊會計師及中國註冊資產估值師。一九九八年七月至今，許女士擔任北京鼎革資產評估有限責任公司總經理。自二零零三年七月起，許女士擔任本公司獨立監事。

### 高級管理層

**于劍波博士**，現年45歲，現任本公司副總裁，主管本公司信息中心(WINBOX)、供應鏈(WINDC)、集團採購、中央廚房。于博士獲有中國社會科學院博士學位。從一九九一年至一九九八年，于博士就職於當代中國研究所，任高級研究員；一九九八年至二零零五年五月，于博士歷任今日投資董事、執行總裁，歐倍德(OBI)中國區副總裁；自二零零五年五月起，于博士加入本公司。

**許少川先生**，現年39歲，現任本公司副總裁。許先生持有潘陽財經學院統計學學士學位。加入本公司之前，一九九五年至一九九九年，許先生擔任潘陽北美物產貿易有限公司財務經理。一九九九年至二零零零年，許先生任物美控股財務部經理及助理總監。二零零零年八月，許先生擔任本公司財務部總監，二零零七年三月被任命為副總裁。

## 董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至二零一零年十二月三十一日止之年度工作報告，連同本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

### 主要業務

本集團以「發展民族零售產業，提升大眾生活品質」為宗旨，堅持區域發展戰略，以連鎖方式經營、管理大型超市及便利超市，在北京、河北、天津及浙江地區開展零售業務。

本集團報告期的年度業績及財務資料按香港財務報告準則編製，並列載於本報告內的綜合財務報表。

### 主要供應商及客戶

報告期內，本集團向五大供應商之採購額佔本集團總採購額比例低於30%；本集團向五大客戶銷售額佔本集團銷售額之比例亦少於30%。

報告期內，董事、監事及彼等聯繫人士或擁有本公司股本5%以上的任何股東(就董事會所知)概無於本公司主要客戶及供應商中擁有任何權益。

## 董事會報告

### 股本

股東名稱	股份類別	股份數 (股)	佔總股本 概約百分比 (%)
物美控股	內資股	497,932,928	38.86
	H股	1,375,000	0.11
北京和康友聯技術有限公司(「和康友聯」)	內資股	24,982,300	1.95
北京君合投資有限公司(「君合投資」)	內資股	23,269,228	1.82
網商世界電子商務	內資股	160,457,744	12.52
聯想控股有限公司(「聯想控股」)	內資股	7,306,752	0.57
弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥) (「弘毅投資」)	內資股	23,619,364	1.84
北京雙臣快運有限公司	內資股	7,137,800	0.56
Wealth Retail Holding(「WR」)	H股	25,000,000	1.95
Fit Sports Limited(「FS」)	H股	5,000,000	0.39
其他公眾人士	H股	505,193,000	39.43
總股本		1,281,274,116	100

報告期內本公司股本之變動詳情載於綜合財務報表附註30。

### 股本

根據本公司二零零九年八月十二日與TPG Asia V L.P(「TPG」)、FS、聯想控股及弘毅投資訂立《投資協議》，與TPG及FS簽訂《H股認購協議》，與聯想控股及弘毅投資訂立《內資股認購協議》，於二零一零年五月七日，本公司與TPG、TPG之全資附屬公司WR及FS簽訂《Deed of Amendment relating to H Shares of Wumart Stores, Inc.》(《修訂契約》)，由WR及FS作為H股認購人認購H股認

## 董事會報告

購股份，本公司將分別向WR及FS發行25,000,000股H股及5,000,000股H股認購股份（前述詳情見本公司於二零一零年五月七日發佈之公告）。

據上，根據中國證券監督管理委員會及聯交所等機構的批准及《修訂契約》，於二零一零年六月三日，本公司以每股11.00港元的發行價，實施了分別向WR及FS發行25,000,000股H股及5,000,000股H股之交割。前述發行完成後，本公司已發行股份總數為1,281,274,116股，本公司的註冊資本總額為人民幣320,318,529元。

## 固定資產

報告期內本集團之固定資產變動詳情載於綜合財務報表附註16。

## 可供分派儲備

本公司於二零一零年十二月三十一日之可供分派儲備約人民幣1,266,998千元（二零零九年：人民幣1,019,993千元）。

## 股息分派

董事會建議每股派發人民幣0.20元（含稅）末期股息，並將於二零一零年度股東週年大會（「股東週年大會」）以普通決議案通過後，派付於股東週年大會召開日名列本公司股東名冊的股東。

本公司將另行刊發公告通知股東關於股東週年大會召開日期及暫停辦理股東名冊登記時間。

## 附屬公司

報告期內，本公司之附屬公司情況載於綜合財務報表附註39。

## 未來投資計劃

截至二零一零年十二月三十一日止，本集團並無重大投資計劃。

## 企業管治常規守則

本公司一直遵守創業板上市規則所載企業管治常規守則所有守則條文，並已在適當地方採納建議最佳常規。

## 資產質押

於二零一零年十二月三十一日，本集團有銀行貸款人民幣1,500千元以賬面值約人民幣5,549千元的土地和樓宇作抵押。

## 董事會報告

### 匯率風險

本集團收支賬大多以人民幣計價，報告期內，本集團並無因匯率波動而遇到任何重大困難或自身的營運或流動資金因此受到影響。

### 存貨

本集團存貨按成本及可變現淨值兩者中較低者列賬。成本採用加權平均法計算。於二零二零年十二月三十一日，本集團之存貨餘額約人民幣1,211,467千元(二零零九年：人民幣838,803千元)，報告期內，作為成本列支的金額約人民幣11,446,293千元(二零零九年：人民幣9,580,791千元)。

### 或有負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團沒有任何重大或有負債。

## 董事會報告

### 董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，根據本公司按照香港《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條規定儲存之權益登記冊所記錄，或根據創業板上市規則第5.46條的規定須予知會本公司及聯交所之資料，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中所擁有的權益或淡倉如下：

	內資股數目 (股)	佔已發行 內資股本總額 的概約百分比 (%)	佔總股本的 概約百分比 (%)	持有的權益類別
吳堅忠博士 (附註1)	160,457,744	21.55	12.52	受控公司的權益
蒙進暹博士 (附註2)	48,251,528	6.48	3.77	受控公司的權益

附註：

1. 吳堅忠博士持有本公司發起人之一 — 網商世界電子商務的70%股本，網商世界電子商務於本公司的160,457,744股內資股中擁有直接權益。根據證券及期貨條例第XV部，吳堅忠博士被視為擁有網商世界電子商務於本公司的權益。
2. 蒙進暹博士持有本公司發起人之一 — 君合投資的40%股本，君合投資於本公司的23,269,228股內資股中擁有直接權益。君合投資亦持有和康友聯50%股本，和康友聯則於本公司的24,982,300股內資股中擁有直接權益。根據證券及期貨條例第XV部，蒙進暹博士將被視為擁有君合投資及和康友聯於本公司的權益。

除上文所披露外，據董事所知，於二零一零年十二月三十一日，本公司各董事、監事及最高行政人員或彼等的聯繫人士，一概沒有在本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證持有任何根據證券及期貨條例第352條須記錄在該條例所述登記冊，或根據創業板上市規則第5.46條的規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

截至二零一零年十二月三十一日止，本公司、其附屬公司、控股公司或同系附屬公司，概無參與能令本公司董事或監事透過收購本公司股份或債權證而獲益的任何安排。

## 董事會報告

## 主要股東

於二零一零年十二月三十一日，根據本公司按照證券及期貨條例第336條規定儲存之權益登記冊所記錄，本公司董事、監事及最高行政人員以外的人士，在本公司股份及相關股份中所擁有的權益或淡倉如下：

## 本公司內資股的好倉

姓名／名稱	持有的 內資股數目 (股)	佔內資股 股本總額的 概約百分比 (%)	佔總股本的 概約百分比 (%)
張文中博士 <sup>(附註1)</sup>	497,932,928	66.86	38.86
北京京西硅谷科技有限公司 (「京西硅谷」) <sup>(附註1)</sup>	497,932,928	66.86	38.86
北京卡斯特科技投資有限公司 (「卡斯特科技投資」) <sup>(附註1)</sup>	497,932,928	66.86	38.86
物美控股 <sup>(附註2)</sup>	497,932,928	66.86	38.86
銀川新華百貨商店股份有限公司 (「新華百貨」) <sup>(附註3)</sup>	497,932,928	66.86	38.86
網商世界電子商務	160,457,744	21.55	12.52

附註：

- 京西硅谷85%股權由張文中博士擁有，因此張文中博士有權於京西硅谷的股東大會上控制行使三分之一或以上的投票權。卡斯特科技投資80%的股權由京西硅谷擁有，因此京西硅谷有權於卡斯特科技投資的股東大會上控制行使三分之一或以上的投票權。物美控股70%的股權由卡斯特科技擁有，因此卡斯特科技投資有權於物美控股的股東大會上控制行使三分之一或以上的投票權。根據證券及期貨條例第XV部，張文中博士、京西硅谷及卡斯特科技投資均被視為於物美控股持有的本公司股份中擁有權益。
- 截止目前，新華百貨29.27%的股份由物美控股擁有，根據物美控股與新華百貨簽訂的股份轉讓協議(詳見本公司於二零零八年七月二十四日發表的公告)，股份轉讓協議完成後，物美控股將有權於新華百貨的股東大會上控制行使

## 董事會報告

三分之一或以上的投票權。據此，物美控股將在該股份轉讓協議完成後被視為於新華百貨持有的本公司股份中擁有權益。

- 根據物美控股與新華百貨簽訂的股份轉讓協議，新華百貨將直接持有本公司約66.86%的內資股；由於該股份轉讓協議尚未完成，新華百貨持有本公司內資股的比例尚待確定。於二零零九年一月十六日，新華百貨刊登公告，由於市場變化所導致的不確定因素等影響，新華百貨董事會未能在首次董事會決議公告後六個月內發佈股東大會通知，據此，根據中國證券監督管理委員會《關於規範上市公司重大資產重組若干問題的規定》，新華百貨將擇機重新召開董事會審議上述發行股份購買資產事項。

## 本公司H股的好倉

名稱	持有的H股數目 (股)	佔已發行H股	
		股本總額的 概約百分比 (%)	佔總股本的 概約百分比 (%)
JPMorgan Chase & Co. (附註1)	111,191,273	20.72	8.68
Arisaig Asia Consumer Fund Limited (附註2)	65,978,000	12.30	5.15
Arisaig Partners (Mauritius) Limited (附註3)	65,978,000	12.30	5.15
Cooper Lindsay William Ernest (附註4)	65,978,000	12.30	5.15
T. Rowe Price Associates, Inc. 及 其關連公司 (附註5)	56,931,408	10.61	4.44
Artio Global Management LLC (附註6)	48,655,300	9.07	3.80
Invesco Hong Kong Limited (以多個賬目的經理／顧問身份) (附註7)	37,040,000	6.90	2.89
The Capital Group Companies, Inc. (附註8)	32,109,484	5.98	2.51
FMR LLC (附註9)	26,960,000	5.02	2.10

附註：

- 其中804,000股H股由JPMorgan Chase & Co.以實益擁有人身份持有，53,328,000股H股以投資經理身份持有，57,059,273股H股以托管公司／核准借出代理人身份持有。
- 此等65,978,000股H股由Arisaig Asia Consumer Fund Limited以實益擁有人身份持有。
- 此等65,978,000股H股由Arisaig Partners (Mauritius) Limited以投資經理身份持有。

## 董事會報告

4. 此等65,978,000股H股由Cooper Lindsay William Ernest透過其所控制的法團的權益持有。
5. 此等56,931,408股H股由T. Rowe Price Associates, Inc.及其關聯公司以投資經理身份持有。
6. 此等48,655,300股H股由Artio Global Management LLC以投資經理身份持有。
7. 此等37,040,000股H股由Invesco Hong Kong Limited以投資經理身份持有。
8. 此等32,109,484股H股由The Capital Group Companies, Inc.以投資經理身份持有。
9. 此等26,960,000股H股由FMR LLC以投資經理身份持有。

除上文所披露外，任何人士概無於本公司任何股份或相關股份中登記中擁有任何權益或淡倉，而根據證券及期貨條例第336條及創業板上市規則須予披露。

### 足夠公眾持股量

截止本年報刊發前的最後實際可行日期(即二零一一年三月二十二日)，根據本公司從公開途徑所得數據，本公司不少於25%的已發行股本(即本公司股份適用的最低公眾持股量)一直由公眾持有。

### 董事及監事的服務合約詳情

本公司所有董事均已與本公司訂立服務合約或委任函，其中，吳堅忠先生，徐瑩女士，蒙進暹先生、王堅平先生、韓英先生、李祿安先生及呂江先生的任期自二零零八年六月二十六日起至本公司二零一零年度股東週年大會結束日期止；朱幼農先生、趙令歡先生的任期自二零零九年十一月十三日起至本公司二零一零年度股東週年大會結束日期止；馬雪征女士的任期自二零一零年六月三日起至本公司二零一零年度股東週年大會結束日期止。

本公司所有監事均已與本公司訂立服務合約或委任函，其中范奎杰先生，許寧春女士的任期均自二零零八年六月二十六日起至本公司二零一零年度股東週年大會結束日期止；張正洋先生的任期自二零一零年九月二十一日起至本公司二零一零年度股東週年大會結束日期止。

除上文披露者外，本公司董事及監事並無與本集團訂立本集團在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止者之服務合約。本公司董事薪酬是兼顧公平性、激勵性，參考相關市場行情水平，其中，執行董事同時考慮其在本公司擔任管理職務的情況而奪定。

## 董事會報告

### 董事及監事於合約中的權益

於二零一零年十二月三十一日，除上文所述服務合約／委任函及綜合財務報表附註12所列者外，本公司董事或監事並無直接或間接於有關本集團業務的重要合約中，或由本公司或本公司之控股公司或其附屬公司所訂立的重要合約中，擁有重大權益（按上市規則定義，並在本年度或結束時仍然有效者）。

### 獨立董事之獨立性

報告期內，本公司已收到每名獨立非執行董事按照創業板上市規則第5.09條就獨立性而必需提交的確認函。

### 僱員及薪酬政策、長期獎勵計劃

於二零一零年十二月三十一日，本集團僱用了22,273名全職僱員。

本集團薪酬既包括工資、福利補貼、獎金等物質回報，還包括職業經驗累積、員工素質開發與培訓、帶薪休假等非物質性回報。

薪酬水平的確定兼顧內外部公平和激勵性，按照公司經營狀況、所在行業人力資本價格特性、員工所處職務性質和該職務在人力資源市場的平均報酬情況確定相應的報酬水平，實施差異化的報酬策略；對於本公司高級管理人員和特殊專業人士，其總體薪酬與人力資源市場價格水平、管理職能、個人業績、企業盈利水平掛鉤，採取有競爭力的策略。對於中層管理人員及員工，除了提供有競爭力的薪酬外，加強對他們的培訓和大膽任用，為他們創造更多的提升和發展空間，結合效益的提升，穩步提升他們的收入。

### 退休金計劃

根據中國有關法律及法規規定，本集團參加國家相關政府機構所設立的定額供款退休福利計劃。於有關期間，根據上述退休福利計劃，本集團及員工分別須按有關員工的薪金總額的若干百分比向退休福利計劃作出供款。

## 董事會報告

### 審核委員會

本公司審核委員會由獨立非執行董事韓英先生(主席)、李祿安先生及呂江先生組成。

審核委員會的主要職責為檢討本集團的財務表現，有關內審的性質與範圍，以及內部控制的效果等。報告期內，審核委員會共召開四次會議，會議審閱了本集團所採納之會計原則及方法，審核了二零零九年度業績及二零二零年季度和中期業績報告，並向董事會建議委任二零二零年外聘核數師事宜。

於二零一一年三月二十二日舉行的審核委員會會議上審閱及討論了本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報告及經營業績、主要會計政策及內部審計事項，並聽取審計師對本公司之意見。委員會同意該年度報告的內容。

### 證券交易的買賣準則及行為守則

本公司董事已就董事買賣本公司的證券交易，採納了一套不低於創業板上市規則所規定的標準的行為守則。報告期內，本公司根據該守則已向所有董事作出了特定查詢，並確認董事已經遵守了關於的董事證券交易的買賣準則及行為守則。

### 購買、出售或購回本公司上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或購回本公司任何上市證券。

## 董事會報告

### 持續關連交易

於二零零七年十月二十四日，本公司與物美控股及天津關連公司<sup>(附註)</sup>訂立《委托經營和管理協議》(「委托經營和管理協議」)，本公司為天津關連公司提供供貨、配送商品及管理服務，於二零零八年一月一日起至二零一零年十二月三十一日，供貨額各年度上限分別為人民幣979,000千元，人民幣1,214,000千元及人民幣1,507,000千元；配送費各年度上限分別為人民幣29,370千元，人民幣36,420千元及人民幣45,210千元；托管費各年度上限分別為人民幣2,180千元，人民幣2,700千元及人民幣3,340千元。上述持續關連交易的條款乃經公平磋商釐定。

單位：人民幣千元	二零一零年上限	二零一零年實際
向天津關連公司的供貨額	1,507,000	151,041
向天津關連公司收取的配送費	45,210	4,531
向天津關連公司收取的托管費	3,340	128

物美控股為本公司發起人之一兼控股股東，並控制行使各家天津關連公司股東大會30%以上投票權，根據創業板上市規則，物美控股及天津關連公司均為本公司的關連人士。因此，上述《委托經營和管理協議》及協議下進行的所有交易，構成本公司的持續關連交易，根據創業板上市規則第20章規定，《委托經營和管理協議》項下各類交易及各交易額年度上限須受申報、公告及獨立股東批准的規定。本公司已經履行了前述義務，並已於二零零七年十二月二十八日經股東大會審議並獲得獨立股東的批准。

本公司核數師對本公司於報告期內的上述持續關連交易進行了審核，並已致函本公司董事會，確認前述交易：

- (1) 已獲董事會批准；
- (2) 上述關連交易乃根據《委托經營和管理協議》條款進行；
- (3) 並無超過各有關交易所適用上限金額；及
- (4) 根據本公司與獨立第三方進行同類交易的定價政策而進行。

## 董事會報告

獨立非執行董事已檢討上述持續關連交易並確認，本公司於報告期內所進行的上述持續關連交易乃本公司之日常及一般業務範圍過程中，按一般商業條款或根據不遜於獨立的第三方向本集團提供的條款(如適用)而訂立該等交易公平合理及符合本公司股東整體利益。

附註：

天津關聯公司包括：天津河東物美商貿有限公司、天津河北區物美便利超市有限公司、天津合作物美商貿有限公司、天津市南開區時代物美商貿有限公司、天津虹橋物美便利超市有限公司和天津物美華旭商貿發展有限公司。

鑒於《委托經營和管理協議》將於二零二零年十二月三十一日到期，二零二零年十一月二十九日，本公司與物美控股續簽了《二零一一年 — 二零一三年度委托經營和管理協議》，本公司及附屬公司繼續為物美控股及其附屬公司提供商品供應、配送及管理服務。

同日，本公司附屬公司北京物美大賣場商業管理有限公司與物美控股附屬公司北京物美置地房地產開發有限公司(「物美置地」)簽訂《二零一一年 — 二零一三年度房屋租賃協議》，承租物美置地擁有的新街口物業經營大型超市，租賃期限為三年，自二零一一年一月一日起至二零一三年十二月三十一日止。根據創業板上市規則，《二零一一年 — 二零一三年度委托經營和管理協議》及《二零一一年 — 二零一三年度房屋租賃協議》各自項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，須遵守申報、公告的規定，本公司已經履行了前述義務。(詳情刊載於本公司於二零二零年十一月二十九日刊發的公佈「持續關連交易」)

## 董事會報告

### 競爭關係

物美控股主要在天津、銀川、上海及江蘇有連鎖零售業務。

本集團主要在北京、浙江、天津及河北拓展連鎖超市業務。為避免與物美控股的同業競爭，二零零三年十月二十九日，本公司已與物美控股訂立《不競爭協議》、《商標許可使用協議》，於二零零七年十月二十四日與物美控股及天津關連公司訂立《委托經營和管理協議》，並於到期日前與物美控股續簽了《二零一一年 — 二零一三年度委托經營和管理協議》。物美控股嚴格按照《不競爭協議》及《委托經營和管理協議》運作，最大程度上避免了與本集團的同業競爭。

除上述所披露的競爭業務，物美控股沒有任何直接或間接與本集團進行競爭的業務或獲取任何利益。

### 重大不利變動

截至二零一零年十二月三十一日，董事確認，本集團的財政或經營狀況並無任何重大不利變動。

### 核數師

隨附的綜合財務報表是由德勤•關黃陳方會計師行審核。在過去三年內，本公司未更換核數師。

承董事會命  
董事長  
吳堅忠博士

中國•北京

二零一一年三月二十二日

## 監事會報告

各位股東：

二零二零年度（「報告期內」），北京物美商業集團股份有限公司（「本公司」）監事會全體成員嚴格遵照《中華人民共和國公司法》、香港聯合交易所有限公司創業板證券與期貨上市規則（「創業板上市規則」）及本公司章程等相關法律法規的規定和要求，遵守誠信原則，嚴格履行自身職責，依法行使職權，促進公司運營，維護股東權益及集團利益。

報告期內，監事會共召開二次會議，審查了本公司二零零九年度財務報告、利潤分配方案、二零二零年度財務內控工作報告及法務稽核工作報告。監事會認為財務報告的內容真實可信，核數師出具的審計意見客觀公正。對於本公司的內控工作，各監事列席本公司對內控工作進行檢討的董事會，瞭解並掌握本公司財務內控、運營內控及風險控制等工作流程，認為本公司建立了較為系統的內控工作體系，內控工作流程較為完善，有效地控制了企業的主要經營風險，本公司的治理水平有了進一步提升。同時建議完善公司獨立第三方的外部督核體系。

報告期內，各監事不定時列席本公司董事會會議，並出席了本公司報告期內召開的股東週年大會及臨時股東大會，及時瞭解公司的發展情況、經營業績、併購工作、內控工作及董事會運作等情況，並積極提出建議。

監事會對董事會成員及高級管理人員的盡職情況進行監督，認為本公司董事會及高級管理人員在日常經營管理中均能按照國家有關法律、法規、創業板上市規則，認真履行其職責，工作恪盡職守，以維護股東及本公司的利益為出發點，嚴格按照股東大會的決議及公司章程行使職權與開展各項運營工作，未發生重大濫用職權、損害公司利益及侵犯股東和員工權益之行為。

## 監事會報告

報告期內，監事會對本集團的關聯交易進行了監督與審查，所有關聯交易的履行均符合創業板上市規則的規定，關聯交易的合同、協議以及其他相關文件，均符合創業板上市規則及相關的法律、法規規則、法律程序，並能嚴格按照「公平、公正、公開」的原則進行處理，未發現損害股東及公司利益的情形。報告期內，各項持續關聯交易均未超過股東大會批准的上限額度。

監事會對本公司在二零一零年度取得的各項成績表示滿意，對董事會、管理層的盡職敬業精神表示衷心感謝，同時，由衷感謝各位股東長期以來對本公司監事會工作的信任。

二零一一年，監事會全體成員會將一如既往地用高昂的熱情、創新的意識、積極認真的工作態度，勤勉主動地開展各項工作，嚴格履行職責，維護股東和公司的利益，確保股東利益最大化，為公司不斷發展壯大做出貢獻。我們對公司的發展前景充滿信心。

承監事會命  
監事會主席  
范奎杰

中國•北京

二零一一年三月二十二日

## 企業管治報告

### 公司治理情況

報告期內，本公司嚴格按照《公司法》、《證券法》等法律法規和境內外監管機構的規定，建立了規範、完善的企業管治結構，不斷致力於維持高水平的企業管治以提高股東的長遠價值。董事會確認，於二零二零年一月一日至十二月三十一日（「報告期」）本公司已遵守《創業板上市規則》附錄十五《企業管治常規守則》列載的守則條文，並在企業管治的多個方面採納建議最佳常規。

### 董事會

#### 董事會的組成

本公司董事會現由十名成員組成，其中執行董事四名、非執行董事三名，獨立非執行董事三名，具體包括：

#### 執行董事

吳堅忠博士	董事長
朱幼農先生	執行董事、總裁
蒙進暉博士	執行董事、副總裁
徐瑩女士	執行董事、副總裁兼首席財務官

#### 非執行董事

王堅平先生	副董事長
趙令歡先生	非執行董事
馬雪征女士 <sup>附註1</sup>	非執行董事

#### 獨立非執行董事

韓英先生	獨立非執行董事
李祿安先生	獨立非執行董事
呂江先生	獨立非執行董事

附註1：馬雪征女士於二零二零年六月三日正式擔任非執行董事。

## 企業管治報告

董事會是公司的常設決策機構，所有董事均有責任以本公司的最佳利益為前提行事。董事會成員明白，須就公司的管理、監控及營運事宜向所有股東承擔共同和個別的責任。本公司執行董事具有豐富的零售業的經營與管理經驗和專業技能，能對董事會所議事項進行合理判斷與決策；本公司非執行董事在資本市場、投資領域、法律事務等方面具有豐富的行業經驗及判斷力；獨立非執行董事呂江先生具有相關的會計資格及財務經驗。

報告期內，盡董事會所知，董事會成員(包括董事長與總裁)之間不存在任何須予披露的關係，包括財務、業務、家屬或其他重大關係。

### 二零一零年董事會會議及董事出席情況

	舉行 會議次數	應出席 會議次數	實際出席 會議次數	出席率
<b>執行董事</b>				
吳堅忠	20	20	20	100%
朱幼農	20	19 <sup>註1</sup>	19	100%
蒙進暹	20	19 <sup>註1</sup>	19	100%
徐 瑩	20	19 <sup>註1</sup>	19	100%
<b>非執行董事</b>				
王堅平	20	20	20	100%
趙令歡	20	20	20	100%
馬雪征	20	14 <sup>註2</sup>	14	100%
<b>獨立非執行董事</b>				
韓 英	20	20	20	100%
李祿安	20	20	20	100%
呂 江	20	20	20	100%

## 企業管治報告

註：

1. 報告期內本公司共召開20次董事會會議，其中一次為董事長與非執行董事(包括獨立非執行董事)的會議。
2. 馬雪征女士正式成為公司董事時起至二零一零年十二月三十一日止，本公司共召開14次董事會會議。

### 董事會角色及職責

董事會對股東大會負責，肩負領導和監控本公司之責任，並集體負責統管並監督公司運營，以促使公司取得佳績。

董事會履行法律法規及公司章程賦予的職權，主要包括：負責召集股東大會；執行股東大會的決議；決定公司的經營計劃和投資方案；制定公司的年度財務預算方案、決算方案；制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；聘任或者解聘本公司總經理；向股東大會提請續聘或更換為公司審計的會計師事務所；制定公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；制定本集團整體策略、目標及業務計劃，並監察其執行效果；討論、監控重大營運管理及財務表現，批准重大投資；制定適當政策及監控系統，以避免及處理本集團在達成既定策略、目標過程中可能遇到的風險；及編製公司賬目，並評估本集團的績效表現、財務狀況。

董事會負責於各會計年度編製可真實公允地反映公司財務狀況以及有關期間的業績和現金流量的財務報表。在編製截至二零一零年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事會選擇並應用適當的會計政策，做出審慎、公允和合理的判斷及估計，以及按持續營運的基準編製財務報表。

## 企業管治報告

董事會每年召開四次定期會議，定期會議通知至少提前14天發出。公司需要做出重大決策時，董事會召開臨時會議。

董事會及專門委員會的會議記錄或會議決議，載有董事提出的任何疑惑(如有)及表決結果，並由董事會秘書處妥為保存，董事可隨時查閱。

董事會及專門委員會均獲提供充足資源，以履行各自的職能，包括在有需要時尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

各董事或其任何聯繫人在審議建議的交易或即將討論的事宜上已申報利益衝突或擁有重大權益(如有)，有關董事將不計入表決人數，並須就有關決議案放棄表決權。本公司已獲得各董事確認，於報告期內他們或其聯繫人沒有與本公司或其子公司進行任何有關連的交易。

## 董事

### 董事的提名

根據本公司章程的有關內容，有資格的股東向股東提名、董事會負責物色及提名合適的董事人選並向股東舉薦，如有需要亦會提名人選填補董事會的臨時空缺。

甄選董事候選人時，董事會的參考標準(其中)包括有關人士的誠信、職業、成就、經驗、專業及教育背景，以及其投入的程度，包括能夠付出的時間等。

根據本公司章程規定，董事由股東大會任免，任期不超過三年，可連選連任。股東大會在遵守有關法律、行政法規的前提下，可以以普通決議的方式將任何任期未屆滿的董事罷免。

## 企業管治報告

### 董事責任

每名董事均充分瞭解其作為本公司董事的職責，以及公司的經營管理方式、業務活動及發展方向。同時，各董事在任職期間，恪盡職守，勤勉主動地開展各項工作，不斷推進本公司業績的提升及公司治理的優化。

### 董事的證券交易

本公司已採用不低於《創業板上市規則》所轉載的董事買賣其所屬公司的證券交易「交易必守標準」作為本公司董事交易本公司證券的行為規範守則。本公司經向所有董事作出特定查詢確認，全體董事於報告期內均遵守了「交易必守標準」及本公司關於董事證券交易行為守則。

### 資料提供及使用

為確保董事能夠充分履行其職責和責任，本公司在董事會會議及其轄下委員會會議召開前將完整真實的相關文件送交全體董事，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其作為公司董事的職責和責任。

### 獨立董事的獨立性

本公司獨立非執行董事均沒有在本公司或任何附屬公司擔任職務，亦不擁有本集團任何股份權益，其彼此之間以及與高級管理人員之間，不論在財務、業務或家庭等各方面均互無關連。

每一名獨立非執行董事獲委任時已向聯交所確認其獨立性。董事會定期向各位獨立非執行董事作出書面查詢，確認其獨立性。

## 企業管治報告

### 董事會專門委員會

#### 審核委員會

本公司審核委員會全部由獨立非執行董事組成，包括：

韓英先生	獨立非執行董事兼審核委員會主席
李祿安先生	獨立非執行董事
呂江先生	獨立非執行董事

審核委員會的主要職能為檢討本集團的財務表現、內部控制的效果等。

報告期內，審核委員會共召開四次會議，審閱及／或批准的主要事項包括：本集團所採納之會計原則及方法；本集團二零零九年度財務報告及二零一零年季度和中期財務報告；及就委任外聘核數師向董事會提出建議。

二零一零年度審核委員會成員出席會議情況：

	舉行 會議次數	應出席 會議次數	實際出席 會議次數	出席率
韓英	4	4	4	100%
李祿安	4	4	4	100%
呂江	4	4	4	100%

## 企業管治報告

### 薪酬委員會

本公司薪酬委員會成員包括：

吳堅忠博士	執行董事兼薪酬委員會主席
韓英先生	獨立非執行董事
李祿安先生	獨立非執行董事

薪酬委員會的主要職責為協助董事會對本公司的薪酬架構實行整體管理，主要是就制定董事、監事、總裁及高級管理人員的薪酬計劃或方案向董事會提出建議，包括但不限於績效評價標準、程序及主要評價體系，獎勵和懲罰的主要方案和制度等；獲董事會轉授以下職責，即釐定全體執行董事、監事、總裁和其他高級管理人員的特定薪酬待遇，包括非貨幣利益、退休金及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的賠償）；確保任何董事或其任何聯繫人不得自行釐定薪酬；及執行董事會授權的其他事宜。

報告期內，薪酬委員會共召開一次會議，出席會議情況：

	舉行 會議次數	應出席 會議次數	實際出席 會議次數	出席率
吳堅忠	1	1	1	100%
韓英	1	1	1	100%
李祿安	1	1	1	100%

## 企業管治報告

### 薪酬政策

本公司董事、監事的報酬由公司董事會、薪酬委員會按照公司經營狀況、國內所在行業慣例並參照國內所在行業已上市公司董事、監事的薪酬水平，提出方案提交公司董事會審議通過後，由本公司年度股東大會批准。

公司高級管理人員薪酬，採取與人力資源市場價格水平、管理職能、個人業績、企業盈利水平掛鉤，由薪酬委員會提出方案，提交公司董事會審議並批准。

本公司按照股東大會審議或授權的董事薪酬標準，核發董事薪酬。本公司各董事於報告期內的薪酬情況刊載於本年報第87頁。

本集團尚無長期激勵計劃。

### 董事會與管理層的職權

#### 董事會權利的轉授

本公司對董事會與管理層的職責與權利有明確的分工，董事會履行法律法規及公司章程賦予的職權。管理層制定、組織、實施公司的日常經營、管理，按照董事會的要求，執行公司發展戰略、嚴格控制風險、進行內部稽核等。

董事會與管理層之間合理的職責分工，使得董事會可以將更多時間和精力集中於有效的關注公司長遠發展戰略方面。董事會通過合理選擇和任命高級管理人員，並建立合理的績效評價體系對管理層進行考核與評估，從而使本公司的經營處於良性循環發展中。

## 企業管治報告

### 董事長與總裁

本公司董事長為吳堅忠博士，而本公司總裁為朱幼農先生。本公司董事長及總裁兩個職位完全分開，各有獨特的職能但又相輔相成。

董事長與總裁直接概無關聯。董事長負責董事會的運作，而總裁負責公司營運管理工作及董事會授予的相關職務。

### 問責及核數

#### 董事會就財務報表之責任聲明

董事會有責任編製各財政期間賬目，並確使其能夠合理、真實、完整的反映本集團的業績及財務狀況，並確保該財務報表符合相關會計準則的要求。

本公司的年度、中期及季度業績報告分別在有關期間完結後三個月和四十五日內適時發表。報告旨在清晰及全面地評估本公司的業績表現、財務狀況及發展前景。董事會認為，高質量、具透明度及適時發表的公司報告對加強公司與股東之間的信任非常重要。

在編製本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的賬目時，董事確認：

- 已採納所有HKFRS標準；
- 已選用適合的會計政策並貫徹應用；及
- 已作出審慎合理判斷及估計，並確保賬目乃按持續經營基準而編製。

## 企業管治報告

### 內部監控

本公司管理層主要負責規劃、實施內部監控措施，而董事會及審核委員會則負責監察管理層的舉措和內部監控措施的成效，確保公司內部監控系統的有效、穩健及妥善。

本公司的監控情況概述如下：

- 建立權責清晰、職責恰當劃分的組織架構；
- 設計一個有效的會計及信息系統，確保信息披露完整、準確及適時；
- 及時公佈股價敏感信息，禁止不恰當使用機密或股價敏感數據；
- 設立專門的內部監控機構 — 法務稽核部及計財部內控中心，進行內部獨立檢討。內部監控機構與外聘核數師在功能上相輔相成，在監察公司內部管治的工作上擔當重要角色；
- 採納舉報政策，鼓勵內部舉報嚴重失當行為；及
- 對突發的重大事件，董事會根據具體情況適時採取必要措施，包括組成內部專項審計小組及／或聘請外部專業機構對事件進行評估，以判斷其風險及對公司的影響。

## 企業管治報告

董事會對內部監控系統不時進行檢討及修訂，以確保其運作維持高效率和高效能。監事會對公司董事會會議召開程序、決議事項、董事會對股東大會決議的執行情況、公司高管依法履職情況、公司內部管理制度的建立健全等情況進行檢查。

二零一零年度，公司稽核部與財務內控中心，不斷完善有關內控制度，包括預算管理制度、風險管理制度、流程控制制度和離任審計制度等，同時，內控中心通過會計核算系統、資產控制和內部稽核等方面實施多層面的控制，從而在重大風險失控、嚴重管理舞弊、重要流程錯誤等方面，具有控制與防範的作用。在執行內部控制制度過程中，本公司尚未發現重大風險失控、嚴重違規操作事項。因此，本公司董事會認為，二零一零年度未發現本公司存在內部控制設計或執行方面的重大缺陷。

由於企業經營的不斷發展，規模不斷擴大，內部控制的固有局限性，市場經營環境的瞬息萬變以及不可預見風險等因素的影響，公司的內控從機構設置，制度流程上及執行力上需要及時做出調整、完善。本公司將根據不斷累積的管理經驗、股東的建議、國際國內的內控發展要求，以及內外部風險的變化，對照監管規則和要求，持續改進內部控制系統。

### 核數師酬金

本公司於二零一零年五月十一日召開二零零九年度股東週年大會，審議通過了續聘德勤華永會計師事務所有限公司及德勤•關黃陳方會計師行為本公司二零一零年度境內外核數師，並授權董事會釐定其酬金。

## 企業管治報告

德勤•關黃陳方會計師行，審核了隨附根據香港會計準則編製的本公司二零一零年度財務報告。德勤華永會計師事務所有限公司將根據中國會計準則編製的會計報表出具本公司二零一零年度審計報告。

報告期內，本集團應支付給外聘核數師4,750千元人民幣作為其為本公司進行二零一零年度審計的酬金。本公司支付給外聘核數師的非核數服務的報酬為12千元人民幣，作為其為本公司進行驗資的費用。

### 股東權利

根據《公司章程》，公司明確了股東大會的召開和表決程序，包括召集、通知、登記、召開、提案的審議、表決、計票、投票表決結果的宣佈、會議決議的形成、會議決議及其簽署、公告等。

公司股東作為公司的所有者，享有法律、行政法規和《公司章程》規定的各項權利。股東大會是公司的最高權力機構，股東通過股東大會行使權利。

公司董事會在股東大會召開前45天以上提前認真審議並安排股東大會的審議事項。

公司嚴格按照公司上市地上市規則的要求及時、準確、完整地進行信息披露，確保全體股東獲取信息的公開性、公平性、公正性和一致性。公司通過信息披露制度和投資者接待工作制度與股東建立了有效的溝通渠道。股東對法律、行政法規和《公司章程》規定的公司重大事項，享有知情權和參與權。

## 企業管治報告

### 與股東的溝通

秉承企業管治的核心原則，本公司對股東保持高透明度。股東有權參與股東大會並在會上投票及直接與董事和高級管理人員溝通。股東大會上每一事項均提呈獨立的決議案，包括選舉董事及監事。

為加強股東及投資者對公司業務及最新業務計劃的瞭解，本公司盡力與股東保持良好溝通，並設立了有效的溝通制度，其中包括：刊發季度報告、中期報告及年報；向股東發出通函及函件；在聯交所創業板網站(<http://www.hkgem.com>)及本公司網站(<http://www.wu-mart.com>)刊登需要讓股東知悉的詳細資料；與投資者及傳媒會面；董事長、董事、審核委員會主席及薪酬委員會主席均會出席股東大會，並解答股東的提問；及時刊登股東大會的投票結果等。

### 股東週年大會及臨時股東會

報告期內，本公司召開了二零零九年度股東週年大會及二零一零年第一次臨時股東大會（「二零一零年臨時股東大會」）、二零一零年第一次內資股類別股東大會及二零一零年第一次H股類別股東大會（「類別股東大會」）。

上述各項議案，均以獨立的決議案進行審議，以投票方式進行表決，並全部獲得批准。二零零九年度股東週年大會、二零一零年臨時股東大會及類別股東大會的投票表決結果已刊載在創業板網站及本公司網站。

### 公眾持股量

報告期內，本公司公眾持股量符合創業板上市規則的要求。

### 公眾持股量市值

本公司於二零一零年十二月三十一日結束時，按當日本公司H股的收市價港幣19.16元計算，本公司公眾持股市值約為港幣10,254,298千元。

# 獨立核數師報告

## 致北京物美商業集團股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第55至122頁北京物美商業集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他解釋資料。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露要求編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映,實施其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制,以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們與貴公司協定的委聘條款,依據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見。我們的報告僅為股東(作為一個團體)而編製,並不為其他任何目的。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審核,以合理確定綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程式以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程式取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審核程式,但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性,以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

## 獨立核數師報告

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的盈利及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露要求妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港

二零一一年三月二十二日

# 綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銷售貨品營業額	5	12,571,524	10,511,410
銷售成本		(11,446,293)	(9,580,791)
毛利		1,125,231	930,619
其他收益	5	1,675,357	1,270,599
投資及其他收入	7	143,568	94,306
分銷及銷售費用		(1,839,130)	(1,369,093)
行政費用		(314,470)	(252,078)
其他開支	8	(9,175)	—
應佔聯營公司盈利	20	7,061	5,072
應佔合營企業盈利	21	3,334	610
融資成本	9	(14,527)	(32,473)
稅前盈利		777,249	647,562
所得稅開支	10	(217,712)	(156,202)
年度盈利及全面收入總額	11	559,537	491,360
以下人士應佔年度盈利及全面收入總額：			
本公司權益所有人		529,837	437,764
非控制性權益		29,700	53,596
		559,537	491,360
每股盈利			
— 基本(每股人民幣元)	15	0.42	0.36

## 綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	2,459,556	2,237,538
收購物業、廠房及設備按金		200,000	—
預付租金	17	65,213	76,543
商譽	18	844,964	844,964
無形資產	19	103,711	94,909
於聯營公司權益	20	144,268	139,553
於合營企業權益	21	99,950	98,209
遞延稅項資產	31	65,194	43,655
		<b>3,982,856</b>	<b>3,535,371</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	22	1,211,467	838,803
應收貸款	23	—	120,000
應收貿易賬款及其他應收款項	24	832,793	586,486
應收有關連人士款項	25	203,463	95,522
預付租金	17	58,419	63,933
持作買賣的投資	26	10,105	—
受限制銀行結存	27	16,000	—
銀行結存及現金	27	1,133,607	1,171,575
		<b>3,465,854</b>	<b>2,876,319</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	28	3,993,801	3,355,280
應付有關連人士款項	25	73,320	67,901
稅項負債		165,371	134,738
銀行貸款	29	201,500	456,086
融資租約承擔		—	508
		<b>4,433,992</b>	<b>4,014,513</b>
<b>流動負債淨值</b>		<b>(968,138)</b>	<b>(1,138,194)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>3,014,718</b>	<b>2,397,177</b>

## 綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	30	320,319	312,819
股份溢價及儲備		2,536,892	1,949,344
本公司權益所有人應佔權益		2,857,211	2,262,163
非控制性權益		138,319	118,617
總權益		2,995,530	2,380,780
非流動負債			
遞延稅項負債	31	19,188	16,397
		19,188	16,397
		3,014,718	2,397,177

董事會於二零一一年三月二十二日批核及授權刊發第55至122頁的綜合財務報表，由下列董事代為簽署：

董事

董事

## 綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	本公司權益所有人應佔權益								
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 (附註ii)		保留盈利 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	合計 人民幣千元
				人民幣千元	人民幣千元				
於二零零九年一月一日	305,087	1,132,062	311	194,809	809,945	2,442,214	194,616	2,636,830	
年度盈利及全面收入總額	—	—	—	—	437,764	437,764	53,596	491,360	
已發行股份(附註30)	7,732	291,069	—	—	—	298,801	—	298,801	
本公司支付股息(附註14)	—	—	—	—	(183,052)	(183,052)	—	(183,052)	
向非控股股東支付股息	—	—	—	—	—	—	(74,420)	(74,420)	
收購附屬公司(附註34)	—	—	—	—	—	—	9,819	9,819	
收購附屬公司額外權益 (附註i)	—	—	(733,564)	—	—	(733,564)	(64,994)	(798,558)	
盈利分配(附註ii)	—	—	—	44,664	(44,664)	—	—	—	
於二零零九年									
十二月三十一日	312,819	1,423,131	(733,253)	239,473	1,019,993	2,262,163	118,617	2,380,780	
年度盈利及全面收入總額	—	—	—	—	529,837	529,837	29,700	559,537	
已發行股份(附註30)	7,500	282,842	—	—	—	290,342	—	290,342	
本公司支付股息(附註14)	—	—	—	—	(225,131)	(225,131)	—	(225,131)	
向非控股股東支付股息	—	—	—	—	—	—	(9,998)	(9,998)	
盈利分配(附註ii)	—	—	—	57,701	(57,701)	—	—	—	
於二零一零年									
十二月三十一日	320,319	1,705,973	(733,253)	297,174	1,266,998	2,857,211	138,319	2,995,530	

附註：

- i) 二零零九年，本集團以現金代價約人民幣798,558千元，收購本公司附屬公司北京美廉美連鎖商業有限公司25%的權益，新購淨資產賬面值與已付代價公允價值的差額，已直接在權益及本公司權益所有人應佔權益中確認。
- ii) 根據中華人民共和國(「中國」)有關法規及本集團旗下公司的公司章程，本集團旗下各公司須將10%盈利(按照中國會計法規釐定)撥入法定公積金，直至基金總額達到其註冊資本的50%為止。向股東分派股息前，必須先將該等資金撥入法定公積金。

法定公積金只可用作彌補上年度虧損或增加資本。經股東大會通過的決議案批准後，本集團旗下各公司可將其法定公積金撥入股本／註冊資本，並按現有股東的原先持股比例向其發行紅股，或增加其目前所持股份的每股面值，惟於發行紅股後，該公積金的結餘不得少於註冊資本的25%。

# 綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>經營活動</b>		
稅前盈利	777,249	647,562
經調整：		
融資成本	14,527	32,473
應佔聯營公司盈利	(7,061)	(5,072)
應佔合營企業盈利	(3,334)	(610)
物業、廠房及設備折舊	256,928	181,548
預付租金撥回	63,933	38,910
無形資產攤銷	3,512	5,521
出售／撇銷物業、廠房及設備虧損	2,262	4,683
利息收入	(11,663)	(4,870)
營運資金變動前經營現金流量	1,096,353	900,145
存貨增加	(369,486)	(89,378)
應收貿易賬款及其他應收款項增加	(240,095)	(22,317)
應收有關連人士款項減少(增加)	(107,941)	107,181
預付租金增加	(47,089)	(66,824)
持作買賣的投資增加	(10,105)	—
應付貿易賬款及其他應付款項增加	551,786	389,725
應付有關連人士款項增加	5,419	40,793
經營活動產生的現金	878,842	1,259,325
已收利息	11,663	4,870
已付所得稅	(208,905)	(158,949)
<b>經營活動產生的現金淨額</b>	<b>681,600</b>	<b>1,105,246</b>

## 綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>投資活動</b>		
購買物業、廠房及設備	(384,057)	(287,198)
受限制銀行結存增加	(16,000)	—
收購物業、廠房及設備已付按金	(200,000)	—
出售物業、廠房及設備所得款項	7,541	2,342
聯營公司清盤所得款項	200	—
收購附屬公司(附註34)	(36,583)	(1,135)
支付上年收購附屬公司款項	—	(21,066)
於合營企業的投資增加	—	(50,000)
應收非貿易性質有關連人士款項減少	—	73,355
應收貸款的還款	120,000	90,000
應收貸款的增加	—	(120,000)
已收聯營公司股息	2,146	6,370
已收合營企業股息	1,593	—
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(505,160)</b>	<b>(307,332)</b>
<b>融資活動</b>		
新增銀行貸款	201,500	438,386
償還銀行貸款	(456,086)	(622,910)
已付利息	(14,527)	(32,473)
支付收購附屬公司額外權益的款項	—	(798,558)
發行股份所得款項	291,942	300,000
發行股份開支	(1,600)	(1,199)
償還融資租約承擔	(508)	(462)
已付股息	(225,131)	(183,052)
已付附屬公司非控制性股東股息	(9,998)	(74,420)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(214,408)</b>	<b>(974,688)</b>
<b>現金及現金等值(減少)增加淨額</b>	<b>(37,968)</b>	<b>(176,774)</b>
<b>年初現金及現金等值</b>	<b>1,171,575</b>	<b>1,348,349</b>
<b>年終現金及現金等值</b>		
銀行結存及現金	1,133,607	1,171,575

# 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 1. 概況

本公司在中國註冊為股份有限公司。其H股在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)創業板(「創業板」)上市。本公司之註冊辦事處及主要營業地點的地址於年報之公司資料內披露。

綜合財務報表以人民幣呈列，人民幣也是本公司的本位幣。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要從事經營大型超市和便利超市。

## 2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團應用了香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈於本集團自二零一零年一月一日開始的財政年度強制生效的所有新增及經修訂準則、修改及詮釋。

除下文所述者外，於本年度內應用新增及經修訂準則、修改及詮釋對本集團綜合財務報表並無重大影響。

### 香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)業務合併

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)已根據相關過渡條文於本年度內提早對收購日期為二零一零年一月一日或之後之業務合併應用。其應用對本年度業務合併之會計處理構成影響。

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)容許選擇按每項交易基準以公允價值或非控制性權益佔被收購方之已確認可識別資產淨值計量於收購日期之非控制性權益(過往稱為「少數股東」權益)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

#### 香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)業務合併(續)

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)更改或然代價之確認及其後之會計處理規定。此前,或然代價僅於可能支付或然代價及或然代價能夠可靠計量時於收購日期確認;或然代價之任何其後調整一概與收購成本對銷。根據經修訂準則,或然代價乃按收購日期之公允價值計量;代價之其後調整僅於從收購日期公允價值之計量期間(最長為自收購日期起計12個月)內所獲取新資料中產生時方會與收購成本對銷後確認。獲分類為資產或負債之或然代價之所有其他其後調整乃於損益中確認。

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)規定當業務合併導致清算本集團與被收購方之既有關係時,須確認清算盈虧。

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)規定收購相關之成本將與業務合併分開入賬,一般導致該等成本於產生時在損益中確認為支出,而該等成本之前乃作為收購成本之一部分入賬。

於本年度,應用香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)已對收購正大商貿(天津)有限公司構成影響。收購相關之成本人民幣243千元已於損益中確認為支出。每股盈利之計算並無受到重大影響。

#### 香港會計準則第17號租賃之修改

作為二零零九年頒佈之香港財務報告準則之改進之一部分,香港會計準則第17號租賃就租賃土地之分類作出修改。在香港會計準則第17號之修改前,本集團須將租賃土地分類為經營租約並於綜合財務狀況表將租賃土地呈列為預付租金。香港會計準則第17號之修改已刪除此項規定。有關修改要求租賃土地應按香港會計準則第17號所載之一般原則分類,即以租賃資產擁有權附帶之絕大部分風險及回報是否已轉移給承租人而定。

根據香港會計準則第17號之修改所載過渡性條文,本集團根據訂立租約時存在之資料對於二零一零年一月一日尚未到期之租賃土地之分類作重新評估。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

#### 香港會計準則第17號租賃之修改(續)

應用香港會計準則第17號之修改對本集團之綜合財務報表並無影響。

本集團並無提前應用下列已頒佈但未生效的新增及經修訂準則、修改及詮釋：

香港財務報告準則(修改)	二零一零年香港財務報告準則之改進 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第7號(修改)	披露 — 轉讓金融資產 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>4</sup>
香港會計準則第12號(修改)	遞延稅項：收回相關資產 <sup>5</sup>
香港會計準則第24號(二零零九年經修訂)	關連方披露 <sup>6</sup>
香港會計準則第32號(修改)	供股發行的歸類 <sup>7</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號(修改)	最低資金要求的預付款項 <sup>4</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號	以權益工具抵銷金融負債 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 自二零一零年七月一日或二零一一年一月一日(如適用)或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 自二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 自二零一三年七月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 自二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>5</sup> 自二零一二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>6</sup> 自二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>7</sup> 自二零一零年二月一日或之後開始的年度期間生效。

國際財務報告準則第9號金融工具(二零零九年十一月頒佈)對金融資產之分類及計量引入新規定。國際財務報告準則第9號金融工具(二零一零年十一月經修訂)加入有關金融負債及終止確認之規定。

根據國際財務報告準則第9號，屬國際會計準則第39號金融工具：確認及計量範疇內之所有已確認金融資產，其後均按攤銷成本或公允價值計量。尤其是，於目的為收取合約現金流量之商業模式內持有之債務投資，以及合約現金流量純粹為支付本金額及未償還本金額之利息之債務投資，一般均於其後會計期間結束時按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股本投資均於其後會計期間結束時按公允價值計量。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

就金融負債而言，重大變動與指定為於損益賬按公允價值處理之金融負債有關。特別是根據國際財務報告準則第9號，就指定為於損益賬按公允價值處理之金融負債而言，該負債信貸風險變動應佔之金融負債公允價值變動金額於其他全面收入呈列，惟在其他全面收入呈列該負債之信貸風險變動影響會導致或擴大損益之會計錯配則屬例外。金融負債信貸風險應佔之公允價值變動其後不會重新分類至損益。根據國際會計準則第39號，指定為於損益賬按公允價值處理之金融負債之公允價值變動全數金額於損益內呈列。

國際財務報告準則第9號自二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效，可予提早應用。

董事預計，本集團將於截至二零一三年十二月三十一日止財政年度之綜合財務報表中採納香港財務報告準則第9號，而基於對本集團於二零一零年十二月三十一日之金融工具之分析，應用該新增準則未必會對本集團之金融資產及金融負債造成任何重大影響。

本公司董事預期，應用其他新增及經修訂準則、修改或詮釋，對綜合財務報表不會產生任何重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。此外，綜合財務報表包括香港聯交所創業板證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

綜合財務報表已按照歷史成本法編製，惟若干以公允價值計量的金融工具則除外，並在以下所載之會計政策中解釋。歷史成本一般按交換貨品之代價之公允價值計算。

主要會計政策載列如下。

#### 合併基準

綜合財務報表包括本公司及受其控制之實體(如其附屬公司)的財務報表。倘若本公司有權監管實體的財務及經營政策，從而自其業務獲得利益，則被視為擁有控制權。

於年內收購或出售的附屬公司的業績應由收購生效日期起或截至出售生效日期止(視乎情況而定)計入綜合全面收益表。

如有需要，附屬公司的財務報表會予以調整，使其會計政策與本集團其他成員公司所採用者一致。

所有集團內公司間的交易、結餘、收入及開支已於綜合賬目時悉數對銷。

附屬公司的非控制性權益與本集團於其中的權益分開呈列。

**綜合財務報表附註**  
截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 業務合併

##### *分配全面收入總額至非控制性權益*

附屬公司的全面收入總額與開支撥歸本公司權益所有人及非控制性權益，即使這將導致非控制性權益金額為負數。

##### *本集團於現存附屬公司的擁有權的變動*

本集團於附屬公司的擁有權變動在不導致本集團對其喪失控制權的情況下，會當作股權交易入賬。本集團的權益與非控制性權益的賬面值則會調整，以反映附屬公司中相關權益的變動。非控制性權益的賬面值與已付或已收代價的公允價值金額之間的任何差異，會直接於權益內確認並撥歸本公司權益所有人。

##### *於二零一零年一月一日或之後發生的業務合併*

收購業務乃以收購法入賬。業務合併中轉撥之代價按公允價值計量，而計算方法為本集團所轉讓之資產於收購日期之公允價值、本集團向被收購方前擁有人產生之負債及本集團於交換被收購方之控制權發行之股權之總和。收購相關成本乃一般於產生時於損益中確認。

於收購日期，所收購之可識別資產及所承擔之負債乃於收購日期按公允價值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債分別按香港會計準則第12號所得稅及香港會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購方的股份支付交易有關或以本集團股份支付交易取代被收購方的股份支付交易有關之負債或股本權益工具，乃於收購日期根據香港財務報告準則第2號股份支付之付款計量；及
- 根據香港財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務分類為持作出售之資產(或出售組別)根據該準則計量。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 業務合併(續)

##### 於二零一零年一月一日或之後發生的業務合併(續)

商譽是以所轉撥之代價、被收購方之任何非控制性權益之金額以及以往持有之被收購方股權之公允價值(如有)之總和，超出所收購之可識別資產及所承擔之負債於收購日期之淨值後之差額計量。倘經過評估後，所收購之可識別淨資產與所承擔負債於收購日期之淨額高於轉撥之代價、被收購方之任何非控制性權益之金額以及以往持有之被收購方股權之公允價值(如有)之總和，則差額即時於損益內確認為折價收購收益。

屬現時擁有權權益且於清盤時賦予持有人權利按比例佔實體資產淨值之非控制性權益，可初步按公允價值或非控制性權益佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額中之比例計量。計量基準之選擇為按逐項交易基準。其他類別之非控制性權益按公允價值或其他準則規定之其他計量基準計量。

##### 於二零一零年一月一日前發生的業務合併

收購成本乃以購買法入賬。收購成本按交換日期本集團所交付的資產、所產生或所承擔之負債及作為交換被收購方控制權而發行之股本權益工具之公允價值，加上業務合併之任何直接應佔成本之總和計量。被收購方符合相關確認條件之可識別資產、負債及或然負債乃一般以彼等於收購日期之公允價值確認。

因收購所產生之商譽乃確認為資產，並初步按成本計量，即收購之成本超出本集團於已確認之可識別資產、負債及或然負債之已確認金額中之權益之差額。倘於重新評估後，本集團於被收購方之可識別資產、負債及或然負債之已確認金額中之權益超出收購之成本，則超出部分即時於損益內確認。

於被收購方中之少數股東權益乃初步按少數股東佔被收購方之資產、負債及或然負債之已確認金額中之權益比例計量。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 商譽

收購業務產生之商譽按成本減任何累計減值虧損(如有)計量，並於綜合財務狀況表獨立呈列。

商譽會分配到預期可從合併的協同效益中獲益的各現金產生單位(或現金產生單位組別)，以進行減值測試。

已獲分配商譽的現金產生單位會每年或出現跡象顯示此現金產生單位可能出現減值時更頻密進行減值測試。就一個報告期內因收購事項產生的商譽，已獲分配商譽的現金產生單位須於報告期末前進行減值測試。倘若現金產生單位的可收回款額低於其賬面值，則會首先分配減值虧損，以調減任何分配到該單位的商譽的賬面值，繼而以該單位內各項資產的賬面值為基準，按比例分配到該單位的其他資產。任何商譽減值虧損均直接於綜合全面收益表中之損益確認。於其後期間概不會撥回任何商譽減值虧損。

出售有關現金產生單位時，則商譽之應佔金額於出售時計入釐定損益。

#### 於聯營公司投資

聯營公司為投資者可對其行使重大影響力但並非附屬公司或於合營企業權益的實體。所謂重大影響力，是指參與被投資方財政及營運決策的權力，但並非控制或聯手控制該等決策。

所有聯營公司編製財務資料所採納的會計政策，與本集團採納者一致。聯營公司的業績、資產及負債採用權益法納入綜合財務報表。根據權益法，於聯營公司的投資乃按成本初步確認於綜合財務狀況表內，且其後作出調整以確認本集團應佔該聯營公司盈虧及其他全面收入。倘若本集團所佔聯營公司虧損等於或超出其於該聯營公司應佔的權益(包括任何實際屬於本集團對聯營公司淨投資的長期權益)，本集團將不再確認應佔的進一步虧損。本集團只會在本身產生法律或推定責任或須代表該聯營公司支付款項時，方會確認額外虧損。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 於聯營公司投資(續)

收購成本超出本集團分佔收購當日在聯營公司之已確認可識別資產、負債及或然負債之淨公允價值之任何差額均確認為商譽，計入投資之賬面值。

本集團分佔可識別資產、負債及或然負債之淨公允價值超出收購成本之差額在重新評估後即時在損益確認。

香港會計準則第39號的規定予以應用，以釐定是否需要就本集團於聯營公司的投資確認任何減值虧損。如有需要，投資項目(包括商譽)的全部賬面值根據香港會計準則第36號資產減值透過比較其可收回金額(使用價值與公允價值減出售成本之較高者)與賬面值當作一項單一資產進行減值測試。任何已確認減值虧損構成投資賬面值的一部分。若減值虧損根據香港會計準則第36號得到撥回，對其後有所增加的可收回投資金額作出確認。

集團實體與其聯營公司進行交易時，與該聯營公司交易所產生之盈虧只會在該聯營公司之權益與本集團無關的情況下，才會在本集團的綜合財務報表確認。

#### 合營企業

合營企業指根據合營安排成立的獨立實體，每名合營者對該實體的經濟活動擁有共同控制權。

合營企業編製財務資料所採納的會計政策，與本集團採納者一致。於合營企業的業績、資產及負債採用權益法納入綜合財務報表。根據權益法，合營企業的投資乃按成本初步確認於綜合財務狀況表內，且其後作出調整以確認本集團應佔該合營企業盈虧及其他全面收入。倘若本集團所佔合營企業虧損等於或超出其於該合營企業應佔的權益(包括任何實際屬於本集團對合營企業淨投資的長期權益)，本集團將不再確認應佔的進一步虧損。本集團只會在本身產生法律或推定責任或須代表該合營企業支付款項時，方會確認額外虧損。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 收益確認

收益按已收或應收代價之公允價值計量，代表於日常業務過程中提供貨品及服務之應收款項減折扣及與銷售有關之稅項。

銷售貨品的收益於貨品交付及所有權轉移時確認。

本集團根據本集團客戶忠誠度計劃銷售貨品而給予客戶積分，此舉會作為多要素收益交易入賬，已收或應收代價公允價值則在銷售的貨品與授予客戶的積分之間分攤。分攤予積分的代價乃參照其公允價值計量。該代價於初步進行銷售交易時不會確認為收益，但會遞延至兌換積分及本集團履行其責任時確認為收益。

出租店鋪經營場地的所得租金收入以直線法於有關租期內確認。

服務收入於提供服務時確認。

金融資產的利息收入於經濟利益很有可能流入本集團及收益金額能可靠地計量時確認。金融資產的利息收入按未償還本金及適用實際利率按時間基準累計。實際利率即是將整段金融資產預期年限的估計未來現金收入，於初步確認時折現至該資產賬面淨值水準的確實比率。

#### 物業、廠房及設備

除所述在建物業以外的物業、廠房及設備均按成本減其後累計折舊和累計減值虧損(如有)列賬。

除在建物業以外的物業、廠房及設備項目乃根據其估計可使用年期減剩餘價值，以直線法確認折舊，以撇銷成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末進行檢討，任何估計變動之影響按預提基準入賬。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備(續)

用作生產、供應或行政用途的正在興建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用及(就合資格資產而言)根據本集團的會計政策予以資本化的借貸成本。該等物業在竣工及可作擬定用途時分類為物業、廠房及設備的適當類別。當資產可作擬定用途時，開始按其他物業資產相同的基準進行折舊。

根據融資租約持有的資產按預期可使用年限或有關租約年期(如屬較短者)計提折舊，有關基準與自行擁有的資產相同。

物業、廠房及設備在出售或預期日後繼續使用有關資產不會產生經濟利益時終止確認。因物業、廠房及設備出售或報廢而產生的任何損益乃按資產的銷售所得款項與賬面值之間的差額釐定，並於損益中確認。

#### 無形資產

##### 於業務合併中收購之無形資產

於業務合併中收購並與商譽分開確認的無形資產，按收購日期的公允價值(即其成本)首次確認。

首次確認之後，於業務合併中收購的無形資產，按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)申報。

##### 土地使用權

土地使用權是指於業務合併收購日期所得的中國土地租賃權益的公允價值，超出預付租金賬面值的數額。該等土地使用權按成本減累計攤銷和任何累計減值虧損列賬。土地使用權以直線法按餘下租期計提攤銷撥備。

**綜合財務報表附註**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

**3. 主要會計政策(續)**

**無形資產(續)**

*經營租約*

經營租約指於業務合併收購日期按相對市場條款而言屬有利條款持有之經營租約所節省的租金的公允價值。從經營租約節省的租金會按成本(即其於業務合併收購日期的公允價值)減累計攤銷和任何累計減值虧損列賬。經營租約以直線法按餘下租期計提攤銷撥備。

已終止確認的無形資產的損益按出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計量，並於資產終止確認的期間在損益中確認。

**有形及無形資產(不包括商譽)減值虧損(請參閱上文有關商譽的會計政策)**

本集團於各申報期間完結時審核有形及無形資產的賬面值，以確定是否有跡象顯示該等資產出現減值虧損。如有任何此等跡象，應對資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損(如有)。如果估計資產的可收回款額少於其賬面值，資產的賬面值則撇減至其可收回款額。減值虧損即時確認為開支。

倘減值虧損其後撥回，則有關資產的賬面值會增加至經修訂的估計可收回款額，惟所增加的賬面值不得超出假設過往年度該資產未確認減值虧損的情況下本該釐定的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租約

凡在租約條款中將所有權的絕大部分風險及回報轉移給承租人的租約，即屬融資租約。所有其他租約一概歸入經營租約。

#### 本集團為出租人

經營租約的租金收入會以直線法按有關租約年期在損益中確認。

#### 本集團為承租人

根據融資租約持有的資產於租約開始時以其公允價值或以最低租金付款之現值(以較低者為準)確認為本集團的資產。付予出租人之相關負債於綜合財務狀況表中列作一項融資租約承擔。

租約付款分配予融資費用以及租賃承擔之減項，以就餘下負債結餘達致不變息率。融資費用即時計入損益內，除非能直接歸因於合資格資產，則按照本集團的借貸成本政策予以資本化(參下文會計政策)。

根據經營租約應付的租金以直線法按租約年期確認為開支。

倘訂立經營租約時收取租賃優惠，則有關優惠確認為負債。優惠總利益以直線法確認為租金開支減少。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租賃土地及樓宇

當租約包括土地及樓宇時，本集團基於評估其各自所有權的絕大部分風險和回報是否已轉移給本集團分別將其各自劃分為融資或經營租約。尤其是，最低租金付款(包括任何一次性預付款)於租賃期開始時，需按租約中土地及樓宇租賃權益的相關公允價值比例分配至土地及樓宇。

若能可靠分配租賃付款，於租賃土地的權益應以經營租約於綜合財務狀況表入賬列為「預付租金」，並按直線法於租賃期內攤銷。若不能可靠分配租賃付款至土地及樓宇，整體租約一般歸類為融資租約並入賬列為物業、廠房及設備，除非土地及樓宇明確地為經營租約，則在此情況下整體租約歸類為經營租約。

#### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中較低者列賬。成本採用加權平均法計算。

#### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，倘交易貨幣與該實體之功能貨幣不同(外幣)，則按交易日期適用之匯率換算為各功能貨幣(即該實體經營所在主要經濟環境的貨幣)確認。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目按該日適用之匯率重新換算。以外幣列值並按公允價值列賬之非貨幣項目按釐定公允價值當日適用之匯率重新換算。以外幣列值並按歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生之匯兌差額乃於產生期間於損益中確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 借款成本

任何可直接歸屬於合資格資產(需長時間以達致可使用或出售狀態的資產)的購置、建造或生產的借款成本，將增加這些資產的成本，直至資產達到預計可使用或出售狀態時停止。專門借入以用於合資格資產的資金所獲得的臨時性投資收益將從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於產生時於損益中確認。

#### 政府補貼

於可合理確保本集團將符合政府補貼附帶條件及可收取政府補貼時，方會確認政府補貼。

本集團如收取政府補貼以補償某等成本，應在相關成本確認為開支的期間內，系統地在損益內確認該等政府補貼。用作補償本集團已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時補貼(而無未來相關成本)之應收政府補貼，乃於應收期間於損益確認。

#### 退休福利成本

本集團僱員享受國家管理的退休福利計劃，在此計劃下，本集團承擔定額供款退休福利計劃中相應的義務。本集團根據上述計劃在員工在職期間作出的供款，在發生時確認為費用。

#### 稅項

所得稅開支包括現時應付稅項及遞延稅項兩者的總和。

現時應付稅項乃根據年度應課稅盈利計算。應課稅盈利不包括於其他年度應課稅或應扣除的收入或開支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣稅的項目，故與綜合全面收益表所列盈利不同。本集團負債中的即期稅項是按報告期間末前已經訂立或大致上已經訂立的稅率計算。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項指綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅盈利時所採用的相應稅基之間的暫時性差額。遞延稅項負債通常為所有應課稅的暫時性差額確認。遞延稅項資產在未來很可能會獲得應課稅盈利以抵扣可使用應扣除暫時性差額時方始確認。倘該暫時性差額源自商譽，或源自不影響應課稅及會計盈利的交易中其他資產及負債的首次確認(除業務合併外)，則該等資產及負債不予確認。

遞延稅項負債就於附屬公司及聯營公司之投資及合營企業的權益相關之應課稅暫時差額予以確認，惟倘本集團可控制其撥回及暫時差額有可能不會於可見將來撥回則除外。因與有關投資及權益相關之可扣減暫時差額而產生之遞延稅項資產，僅於可能產生足夠應課稅盈利以抵扣動用暫時差額的利益並預期可於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期間末進行檢討及調減，直至未來不可能有足夠的應課稅盈利令有關資產得以全部或部分回收。

遞延稅項資產及負債乃按於清償負債或變現資產期間預計適用的稅率計算，有關稅率(及稅務法律)應為於報告期末已經訂立或大致上已經訂立。

遞延稅務負債及資產，乃反映本集團預計於報告期末收回或結算的資產及負債賬面值的方式，將會引致的稅務後果。遞延稅項在損益內扣除或計入損益，惟倘遞延稅項與在其他全面收入確認或直接在權益確認的項目有關，則遞延稅項亦會在其他全面收益確認或直接在權益確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具

當集團實體成為金融工具合約條文之訂約方，則於綜合財務狀況表中確認金融資產和金融負債。

金融資產及金融負債按公允價值初始計量。因收購或發行金融資產及金融負債而直接產生之交易成本(於損益賬按公允價值處理之金融資產或金融負債除外)乃於初始確認時計入或扣除自金融資產或金融負債(如適用)之公允價值。就收購於損益賬按公允價值處理之金融資產或金融負債而言，直接產生之交易成本即時於損益內確認。

#### 金融資產

本集團的金融資產分為兩類，包括於損益賬按公允價值處理之金融資產以及貸款及應收款項。所有正常方式購買或出售的金融資產按交易日基準確認及終止確認。正常方式購買或出售為按照市場規則或慣例所訂立限期交付資產的金融資產購買或出售。

#### 實際利率法

實際利率法是一種在相關期間內用於計算金融資產的攤銷成本以及分配利息收入的方法。實際利率指在金融資產的預期年期或者適當的更短期間內能夠準確折現預計未來現金收入(包括構成實際利率不可缺少的一部分的已付或已收取的所有費用、交易成本以及其他溢價或折讓)至初步確認時之賬面淨值的利率。

利息收入按債務工具的實際利率確認。分類為於損益賬按公允價值處理之金融資產之利息收入包括在收益或虧損淨額內除外。

**綜合財務報表附註**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

**3. 主要會計政策(續)**

**金融工具(續)**

**金融資產(續)**

**於損益賬按公允價值處理之金融資產**

於損益賬按公允價值處理之金融資產指持作買賣的金融資產。

如金融資產屬下列者，則分類為持作買賣金融資產：

- 購入金融資產的主要目的是於不久將來出售；或
- 該金融資產屬本集團共同管理的已識別金融工具組合的一部分，並有近期證據顯示其短線獲利模式；或
- 該金融資產為並非指定及實際作為對沖工具的衍生工具。

於損益賬按公允價值處理之金融資產，按公允價值計量，因重新計量而產生的任何公允價值變更，在產生期間直接在損益中確認。損益確認的收益或虧損淨額，包括金融資產賺取的任何股息或利息。

**貸款及應收款項**

貸款及應收款項為於活躍市場並無報價但附帶固定或可議定付款之非衍生金融資產。於初始確認後，貸款及應收款項(包括應收貸款、應收貿易賬款及其他應收款項、應收有關連人士款項、受限制銀行結存以及銀行結存及現金)使用實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬(請參閱下文貸款及應收款項減值虧損的會計政策)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 貸款及應收款項減值

本集團於報告期末評定貸款及應收款項是否出現減值跡象。倘有客觀證據顯示貸款及應收款項之估計未來現金流量因於初步確認該金融資產後發生之一項或多項事件而受到影響，則就貸款及應收款項計提減值。減值的客觀證據可包括：

- 發行人或對方單位出現重大財政困難；或
- 未能繳付或拖欠利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組。

獲評定為並無個別出現減值的應收貿易賬款會於其後彙集一併評估減值。應收款項組合出現減值的客觀證據包括本集團過往收款經驗、組合內超逾平均信貸期的延遲還款數目上升、國家或地區經濟狀況出現明顯變動導致應收款項未能償還。

當有客觀證據顯示資產已減值時，貸款及應收款項的減值虧損會於損益賬中確認，並以資產的賬面值與估計未來現金流量的現值(以原有實際利率折現)間的差額計量。倘於其後期間減值虧損的數額減少，而此項減少可客觀地與確認減值虧損後發生的某一事件聯繫，則先前確認的減值虧損於損益賬中予以撥回，惟於撥回減值當日的資產賬面值不得超逾假設未確認減值時原應有的已攤銷成本。

減值虧損會直接於貸款及應收款項的賬面值中作出扣減，惟應收貿易賬款除外，其賬面值會透過撥備賬作出扣減。撥備賬內的賬面值變動會於損益中確認。當應收貿易賬款被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。於其後收回先前撇銷的款項將計入損益賬。

**綜合財務報表附註**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

**3. 主要會計政策(續)**

**金融工具(續)**

**金融負債及股本權益工具**

集團實體發行的金融負債及股本權益工具根據所訂立合同安排的實質內容以及金融負債與股本權益工具的定義而劃分。

股本權益工具乃可證明於集團經扣除本身所有負債後之資產中擁有剩餘權益的任何合同。本集團有關金融負債的會計政策列述如下。

**金融負債**

金融負債(包括銀行貸款、應付貿易賬款及其他應付款項及應付有關連人士款項)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

**實際利率法**

實際利率法是一種在相關期間內用於計算債務工具的攤銷成本以及分配利息開支的方法。實際利率指在金融負債的預期年期或者適當的更短期間內能夠準確折現預計未來現金付款(包括構成實際利率不可缺少的一部分的所有已付或已收取基點費用、交易成本以及其他溢價或折讓)的利率。

利息開支均按實際利率法確認。

**股本權益工具**

本公司發行的股本權益工具按已收取的所得款項扣除直接發行成本記賬。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 終止確認

當應收金融資產現金流量之權利屆滿，或金融資產被轉讓而本集團已轉讓該項金融資產所有權之絕大部分風險及回報時，則不再確認金融資產。

悉數終止確認金融資產時，該項資產賬面值與已收及應收代價之差額會於損益賬確認。

金融負債於有關合同訂明的責任解除、取消或屆滿時終止確認。終止確認之金融負債的賬面值與已付或應付代價間之差額於損益賬確認。

### 4. 重大會計判斷及估計存在不明朗因素之主要來源

應用附註3所述的本集團會計政策時，管理層須對未能從其他來源明顯得知的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃以過往經驗及其他被視為相關的因素為依據。實際結果可能有別於此等估計。

本集團持續檢討該等估計及相關假設。因應會計估計需作出的修訂將在該等估計之修訂期間(倘該等修訂僅影響該期間)或者修訂期間及未來期間(倘該等修訂影響現時及未來期間)予以確認。

於報告期間末，存有重大風險可能須於下一財政年度對資產及負債賬面值作出重大調整的有關未來的主要假設及估計不明朗因素的其他主要來源如下。

#### 無形資產減值

無形資產於發生事件或情況顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。顯示減值之因素或包括(但不限於)與無形資產或包含無形資產之現金產生單位有關之經濟環境、經營現金流量之重大變動。倘現金流量未如估計般實現，則會確認進一步減值虧損。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 4. 重大會計判斷及估計存在不明朗因素之主要來源(續)

#### 商譽減值

釐定商譽有否減值時，需要對已獲分配商譽的現金產生單位的使用價值作出估計。管理層計算使用價值時，需要估計預期該現金產生單位日後所產生的現金流量以及合適折現率，方可計算其現值。倘若日後的實際現金流量少於預期，則可能出現重大減值虧損。於二零一零年十二月三十一日，商譽的賬面值約為人民幣844,964千元(二零零九年：約人民幣844,964千元)，並無計提減值虧損。可回收款額的計算方法詳情於附註18披露。

#### 遞延稅項資產

於二零一零年十二月三十一日，有關暫時性差額及未動用稅項虧損之遞延稅項資產約人民幣65,194千元(二零零九年：約人民幣43,655千元)已於綜合財務狀況表中確認。確認遞延稅項資產主要視乎未來是否具有充足之應課稅暫時性差額或未來應課稅盈利而定。倘未來產生之應課稅盈利實際上少於預期，可能導致須撥回重大遞延稅項資產，該遞延稅項資產撥回將於有關撥回發生期間於損益賬確認。

#### 物業、廠房及設備的可使用年期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用年期。本集團乃根據有關類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗作出有關估計。

倘可使用年期少於過往的估計年期，本集團將增加折舊支出，或撇銷或撇減技術陳舊或已棄用或出售的非戰略性資產。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 4. 重大會計判斷及估計存在不明朗因素之主要來源(續)

#### 應收貿易賬款、按金及其他應收款項的估計減值

倘有客觀證據顯示出現減值虧損，本集團將考慮未來現金流量的估計數額。減值虧損按資產賬面值與按照金融資產原有實際利率(即進行初步確認時所採用的實際利率)折現的估計未來現金流量現值(不包括尚未產生的未來信貸虧損)之間的差額計量。倘實際未來現金流量低於預期，則可能產生重大減值虧損。於二零一零年十二月三十一日，應收貿易賬款、按金及其他應收款項的賬面值約為人民幣292,830千元(已扣除呆賬撥備約人民幣18,328千元)(二零零九年十二月三十一日：賬面值約人民幣267,840千元(已扣除呆賬撥備約人民幣18,328千元))。

### 5. 營業額及其他收益

年內營業額及其他收益確認如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營業額		
銷售貨品	12,571,524	10,511,410
其他收益		
出租店鋪經營場地的租金收入	365,313	329,833
來自供應商之收入，包括店鋪陳列收入及宣傳收入	1,310,044	940,766
	1,675,357	1,270,599
收益總額	14,246,881	11,782,009

### 6. 分部資料

本集團主要在中國經營大型超市及便利超市，而且所有非流動資產均位於中國境內。本集團營業額中並無來自單一外部客戶的金額達到或超過10%。香港財務報告準則第8號規定以主要營運決策者決定分部資源分配及評估分部業績而定期審閱有關本集團各個部門之內部報告為基準，以識別經營分部。主要營運決策者已確認為本公司董事會，向本公司董事會報告以分配資源及評估表現的資料乃以所有大型超市和便利超市的整體營運為基礎，亦是內部報告的唯一經營分部。因此，由於本集團只有一個經營分部，故並無呈列分部分析。

**綜合財務報表附註**  
截至二零一零年十二月三十一日止年度

**7. 投資及其他收入**

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
政府補貼(附註)	11,764	19,116
廢品出售收入	14,719	18,118
就註銷租約向出租人收取的彌償	19,599	11,500
配送服務收入	43,195	10,123
就貨物付運延誤向供應商收取的彌償	13,010	9,169
利息收入	11,663	4,870
持作買賣的投資的公允價值變動	1,640	4,351
其他	27,978	17,059
	<b>143,568</b>	<b>94,306</b>

附註：基於本集團對本地社區所作出的貢獻且滿足地方政府認為需要考慮的其他條件，本集團本年內獲得政府補貼合共約人民幣11,764千元(二零零九年：約人民幣19,116千元)。

**8. 其他開支**

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
外匯虧損淨額	9,175	—

**9. 融資成本**

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
下列各項所產生的利息：		
— 須於五年內悉數償還的銀行貸款	14,527	32,149
— 融資租約	—	324
	<b>14,527</b>	<b>32,473</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 10. 所得稅開支

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅務支出(抵免)包括：		
中國所得稅	239,539	181,682
遞延稅項(附註31)		
本年度	(21,827)	(25,480)
	<b>217,712</b>	156,202

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及《企業所得稅法實施細則》，自二零零八年一月一日起，本公司及其中國境內附屬公司的稅率為25%。

年度稅務支出與綜合全面收益表所示的稅前盈利對賬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅前盈利	777,249	647,562
按稅率25%計算的中國企業所得稅(二零零九年：25%)	194,312	161,891
應佔聯營公司及合營企業盈利的稅務影響	(2,599)	(1,420)
釐定應課稅盈利時不可扣減的支出的稅務影響	673	765
未確認稅務虧損的稅務影響	27,233	1,116
動用過往未確認的稅務虧損	(1,805)	(2,257)
動用過往未確認的可扣減暫時差異	—	(3,655)
釐定應課稅盈利的額外可扣減稅務開支的稅務影響	(102)	(238)
年度所得稅開支	<b>217,712</b>	156,202

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

11. 年度盈利

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年度盈利經扣除下列項目後得出：		
物業、廠房及設備折舊	256,928	181,548
預付租金撥回	63,933	38,910
無形資產攤銷	3,512	5,521
折舊及攤銷總額	324,373	225,979
租用物業的經營租約租金	543,284	407,843
核數師酬金	4,750	4,700
員工成本：		
董事酬金	2,377	3,021
其他員工成本		
— 薪金及其他福利	603,266	461,448
— 退休福利計劃供款	63,911	41,886
	669,554	506,355
應佔聯營公司及合營企業稅項 （包括在應佔聯營公司及合營企業盈利中）	4,768	3,508
出售／撇銷物業、廠房及設備虧損	2,262	4,683
確認為開支之存貨成本	11,446,293	9,580,791

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 12. 董事酬金

已付或應付予七名(二零零九年：七名)董事的酬金如下：

	吳堅忠 人民幣千元	蒙進暹 人民幣千元	徐瑩 人民幣千元	朱幼農 人民幣千元	韓英 人民幣千元	李祿安 人民幣千元	呂江 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>二零一零年</b>								
袍金	—	—	—	—	60	60	60	180
其他酬金								
薪金及其他福利	651	696	719	—	—	—	—	2,066
退休福利計劃供款	44	44	43	—	—	—	—	131
<b>酬金總額</b>	<b>695</b>	<b>740</b>	<b>762</b>	<b>—</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>2,377</b>
<b>二零零九年</b>								
袍金	—	—	—	—	60	60	60	180
其他酬金								
薪金及其他福利	626	684	553	833	—	—	—	2,696
退休福利計劃供款	38	38	37	32	—	—	—	145
<b>酬金總額</b>	<b>664</b>	<b>722</b>	<b>590</b>	<b>865</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>3,021</b>

以上披露的金額包括應付獨立非執行董事的董事袍金約人民幣180千元(二零零九年：人民幣180千元)。年內並無向獨立非執行董事支付其他酬金。

本集團在年內並無向董事支付酬金作為酌情花紅，或作為加盟本集團的獎勵或作為離職補償。

本公司執行董事朱幼農先生放棄領取二零一零年度薪酬。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 13. 僱員酬金

本年度五位最高薪人士包括本公司三位(二零零九年：三位)董事(其酬金詳情於上文附註12列出)，本年度餘下兩位(二零零九年：兩位)最高薪人士的酬金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金及其他福利	1,704	1,588
退休福利計劃供款	87	38
	1,791	1,626

彼等的酬金介乎下列範圍：

	二零一零年 僱員數目	二零零九年 僱員數目
零港元至1,000,000港元	2	2

本集團於本年度內概無向五名最高薪人士支付酬金作為酌情花紅，或作為加盟本集團或加盟後的獎勵或作為離職補償。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 14. 股息

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內已確認派付的股息：		
二零零九年末期股息每股人民幣0.18元 (二零零九年：二零零八年末期股息每股人民幣0.15元)	225,131	183,052

報告期末後，董事建議向於二零一零年股東週年大會日期名列股東名冊之股東派付截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息每股人民幣0.20元，共人民幣256,255千元(二零零九年：截至二零零九年十二月三十一日止年度之末期股息每股人民幣0.18元，共人民幣225,131千元)，該議案需經股東於股東大會審批。

### 15. 每股盈利

本公司權益所有人應佔每股基本盈利根據以下數據計算：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本公司權益所有人應佔年度盈利	529,837	437,764

	二零一零年 千股	二零零九年 千股
股份數目：		
加權平均股數用於計算每股基本盈利	1,268,607	1,229,110

由於本公司於兩個年度內並無任何潛在已發行普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

**綜合財務報表附註**  
截至二零一零年十二月三十一日止年度

**16. 物業、廠房及設備**

	租賃土地及 樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	傢私、固定 裝置及設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>							
於二零零九年一月一日	1,325,528	643,365	411,277	146,315	26,342	—	2,552,827
添置	3,916	179,350	80,463	23,259	8,861	—	295,849
收購附屬公司時購入	33,503	1,876	259	258	744	—	36,640
處置	—	—	(7,257)	(8,110)	(6,667)	—	(22,034)
於二零零九年十二月三十一日	1,362,947	824,591	484,742	161,722	29,280	—	2,863,282
添置	—	218,870	93,781	38,505	4,559	55,551	411,266
收購附屬公司時購入(附註34)	—	59,356	16,235	1,638	254	—	77,483
轉讓	—	4,085	—	—	—	(4,085)	—
處置/撤銷	—	(3,921)	(11,847)	(28,063)	(2,564)	—	(46,395)
於二零一零年十二月三十一日	1,362,947	1,102,981	582,911	173,802	31,529	51,466	3,305,636
<b>累計折舊</b>							
於二零零九年一月一日	98,448	162,802	151,004	43,814	3,137	—	459,205
折舊開支	41,251	65,820	51,661	20,158	2,658	—	181,548
處置資產時對銷	—	—	(4,777)	(7,486)	(2,746)	—	(15,009)
於二零零九年十二月三十一日	139,699	228,622	197,888	56,486	3,049	—	625,744
折舊開支	44,529	122,291	56,037	30,007	4,064	—	256,928
處置/撤銷資產時對銷	—	(1,869)	(9,332)	(23,655)	(1,736)	—	(36,592)
於二零一零年十二月三十一日	184,228	349,044	244,593	62,838	5,377	—	846,080
<b>賬面值</b>							
於二零一零年十二月三十一日	1,178,719	753,937	338,318	110,964	26,152	51,466	2,459,556
於二零零九年十二月三十一日	1,223,248	595,969	286,854	105,236	26,231	—	2,237,538

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 16. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目以直線法按下列年率作出折舊：

	租賃期或25–40年 (以時間較短者為準)
租賃土地及樓宇	
租賃裝修	10%–20%
傢俬、固定裝置及設備	6.44%–19%
電子設備	19%
汽車	9.5%

租賃土地及樓宇乃位於中國，並以中期租約持有。

於二零零九年十二月三十一日，電子設備的賬面淨值包括融資租約項下所持資產約人民幣7,656千元。於二零一零年，由於融資租約已經屆滿，且該設備擁有權已轉讓予本集團，故於二零一零年十二月三十一日並無融資租約項下所持資產。

於二零一零年十二月三十一日，於租賃土地及樓宇中有一幢於二零零八年內收購附屬公司時所獲得的樓宇，本集團仍在申請有關房屋所有權證，其賬面淨值約為人民幣8,096千元(二零零九年：人民幣8,298千元)。

**綜合財務報表附註**  
截至二零一零年十二月三十一日止年度

**17. 預付租金**

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本集團預付租金包括：		
中國境內中期租賃土地	30,187	31,179
預付租金	93,445	109,297
	<b>123,632</b>	140,476
就報告而言的分析：		
流動資產	58,419	63,933
非流動資產	65,213	76,543
	<b>123,632</b>	140,476

預付租金指尚有1至14年未屆滿租賃期之位於中國之店鋪之預付經營租金。

**18. 商譽**

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>成本</b>		
於一月一日	844,964	843,708
收購附屬公司時產生	—	1,256
於十二月三十一日	<b>844,964</b>	844,964
<b>賬面值</b>		
於十二月三十一日	<b>844,964</b>	844,964

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 18. 商譽(續)

已分配到現金產生單位(「現金產生單位」)的商譽賬面值如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
杭州天天物美商業有限公司 — 大型超市	350,386	350,386
北京美廉美連鎖商業有限公司 — 大型超市	260,148	260,148
北京惠新大賣場 — 大型超市	143,560	143,560
浙江供銷超市有限公司 — 大型超市及便利超市	88,611	88,611
湖州老大房超市有限公司 — 大型超市及便利超市	1,256	1,256
北京物美博蘭特便利超市有限責任公司 — 便利超市	698	698
北京物美便利超市有限公司 — 便利超市	255	255
北京門城物美商城有限公司 — 大型超市	50	50
	<b>844,964</b>	<b>844,964</b>

年內，本集團董事確定，其擁有商譽的任何現金產生單位均無錄得減值。現金產生單位的可收回款額乃採用使用價值計算基礎釐定。計算使用價值的主要假設乃關於折現率和增長率。本集團所編製的現金流量預測乃源自一年期的財務預算，以及其後九年以估計增長率5%至10%和折現率10.06%(二零零九年：7.87%)為基準計算的現金流量推算。所用的增長率沒有超出相關市場的平均長期增長率。計算使用價值的其他主要假設乃關於包括預算銷售額及預算毛利率的現金流入／流出的估計，有關估計乃按各個現金產生單位的以往表現及管理層對市場發展的期望為依據。董事相信，該等假設的任何合理可能變動不會令各個現金產生單位賬面總額超逾可收回總額。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

19. 無形資產

	土地使用權 人民幣千元	經營租約 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>			
於二零零九年一月一日及 二零零九年十二月三十一日	90,727	15,476	106,203
收購附屬公司時購入(附註34)	—	12,314	12,314
於二零一零年十二月三十一日	90,727	27,790	118,517
<b>累計攤銷</b>			
於二零零九年一月一日	3,935	1,838	5,773
攤銷開支	2,636	2,885	5,521
於二零零九年十二月三十一日	6,571	4,723	11,294
攤銷開支	2,705	807	3,512
於二零一零年十二月三十一日	9,276	5,530	14,806
<b>賬面值</b>			
於二零一零年十二月三十一日	81,451	22,260	103,711
於二零零九年十二月三十一日	84,156	10,753	94,909

上述所有無形資產均於收購附屬公司時購入。

經營租約使用增值現金流量法按照收入法進行估值。租約訂明之租金較市場租金為低。租約之價值按市場租金與租約中訂明之租金之差額估計。從租約節省之成本其後按權益之成本另加3%溢價折現至現值。

上述所有無形資產均為有限可使用壽命。該等無形資產以直線法於以下年期攤銷：

土地使用權	40年
經營租約	1-24年

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 20. 於聯營公司權益

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非上市聯營公司的投資成本	103,189	103,389
應佔收購後盈利份額，減已收股息	41,079	36,164
	<b>144,268</b>	139,553

於二零一零年十二月三十一日，本集團於下列聯營公司擁有權益：

實體名稱	實體業務形式	註冊成立地點	主要營業地點	持有股份類別	本集團持有已發行股本／ 註冊資本的面值比例		主要業務
					二零一零年	二零零九年	
北京超市發連鎖股份有限公司(i)	註冊成立	中國	中國北京	普通股	25.03%	25.03%	經營大型超市
北京崇文門菜市場 物美綜合超市有限公司	註冊成立	中國	中國北京	普通股	49%	49%	經營大型超市及 便利超市
北京美意家廣告有限公司	註冊成立	中國	中國北京	普通股	25%	25%	經營設計、製作代理 及發佈國內廣告
安吉縣供銷超市有限公司(ii)	註冊成立	中國	中國浙江	普通股	—	20%	經營便利超市

(i) 計入二零一零年十二月三十一日聯營公司投資成本的商譽約為人民幣57,525千元(二零零九年：人民幣57,525千元)。商譽的賬面值為收購北京超市發連鎖股份有限公司(「超市發」)而產生的。

(ii) 安吉縣供銷超市有限公司於二零一零年清盤，本集團收回投資成本人民幣200千元，概無任何收益或虧損。

**綜合財務報表附註**

截至二零一零年十二月三十一日止年度

**20. 於聯營公司權益(續)**

本集團聯營公司的財務資料摘要如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
總資產	1,283,667	1,074,087
總負債	(1,015,185)	(820,180)
資產淨值	268,482	253,907
本集團應佔聯營公司資產淨值	86,743	82,028
營業額	2,465,867	2,373,246
年度盈利	14,594	11,619
本集團應佔聯營公司年度盈利	7,061	5,072

**21. 於合營企業權益**

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非上市合營企業的投資成本	100,000	100,000
應佔收購後虧損	(50)	(1,791)
	99,950	98,209

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 21. 於合營企業權益(續)

於二零一零年十二月三十一日，本集團於下列主要合營企業擁有權益：

實體名稱	實體業務形式	註冊成立/ 營業地點	註冊資本 人民幣千元 (附註)	本集團持有註冊資本比例		持有投票權比例		主要業務
				二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
北京奧士凱物美商業 有限公司	註冊成立	中國	200,000	50%	50%	50%	50%	經營大型超市

本集團於合營企業權益採用權益法入賬，其財務資料摘要如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
流動資產	46,282	23,891
非流動資產	98,100	100,734
流動負債	(44,432)	(26,416)
本集團所持合營企業的權益而應佔的資產淨值	99,950	98,209
於損益中確認之收入	136,126	118,790
於損益中確認之開支	132,792	118,180
本集團應佔合營企業年度盈利	3,334	610

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 22. 存貨

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
轉售商品	1,203,953	832,791
消耗品	7,514	6,012
	<b>1,211,467</b>	<b>838,803</b>

### 23. 應收貸款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
定息應收貸款	—	120,000

於二零零九年十二月三十一日之無抵押應收貸款於一年內到期，按固定年利率4%計息。該應收貸款已於二零一零年一月全部收回。

### 24. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收貿易賬款	77,737	54,269
支付供應商的預付款項	212,158	80,266
可扣減的進項增值稅	327,805	238,380
按金及其他應收款項	215,093	213,571
	<b>832,793</b>	<b>586,486</b>

應收貿易賬款是對加盟店及零售客戶供應商品的應收款項。向加盟店供應商品的應收款項的平均信貸期為30至60天。在接納任何店鋪為新加盟店之前，本集團將評估店鋪的潛在信貸質素及確定信貸限額。加盟店的信貸限額每年檢查兩次。所有應收貿易賬款於報告期末概無逾期或減值。本集團主要以現金形式(包括現金及信用卡)與零售客戶交易。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 24. 應收貿易賬款及其他應收款項(續)

於報告期末，應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30天	33,350	22,179
31至60天	44,387	32,090
	77,737	54,269

### 25. 應收／應付有關連人士款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收聯營公司款項(附註a)	74,428	28,628
應收合營企業款項(附註a)	67,660	31,297
應收對本公司具重大影響力的本公司股東(「本公司控股股東」) 的附屬公司款項(附註a)	61,375	35,597
	203,463	95,522
應付聯營公司款項(附註b)	17,748	17,637
本公司控股股東的附屬公司的預付款項	55,572	50,264
	73,320	67,901

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 25. 應收／應付有關連人士款項(續)

附註：

- (a) 應收聯營公司、合營企業及本公司控股股東的附屬公司款項主要為貿易性質、無抵押及免息。該等貿易性質的結餘的平均信貸期為30至60天。該等貿易性質的結餘的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30天	92,707	48,338
31至60天	60,875	24,859
61至90天	36,266	22,325
91至180天	13,615	—
	<b>203,463</b>	<b>95,522</b>

該等貿易性質的結餘包括於報告期末已逾期的應收款項，其款額約為人民幣49,881千元(二零零九年：人民幣22,325千元)，本集團並無為減值虧損計提撥備。本集團並無就該結餘持有任何抵押品。

- (b) 應付聯營公司款項為貿易性質、無抵押及免息，平均賬齡為60天。

### 26. 持作買賣的投資

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
在中國報價之投資基金	10,105	—

該非上市投資基金之公允價值乃按投資基金發行人提供之市場買入價釐定。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 27. 銀行結存及現金

銀行結存及現金包括原先到期日為三個月或以下的短期銀行存款及本集團的手頭現金。銀行存款以市場利率介乎每年0.36%至2.25%（二零零九年：0.36%至1.17%）計息。

銀行結存及現金主要以人民幣計值，而人民幣不可於國際市場自由兌換。人民幣的匯率受中國政府控制，而向中國以外地區匯出該等資金受中國政府實施的外匯管制措施限制。

以人民幣以外的貨幣計值的銀行結存及現金載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	284,291	—
美元	3,058	—

#### 受限制銀行結存

受限制銀行結存指就應付票據而質押的存款。於二零一零年十二月三十一日，受限制銀行結存約人民幣16,000千元（二零零九：零）按每年0.36%的現行市場利率計息。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

28. 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應付票據	16,000	—
應付貿易賬款	2,485,814	2,101,898
預收客戶款項	767,303	640,843
其他應付款項、按金及應計費用	724,684	612,539
	<b>3,993,801</b>	<b>3,355,280</b>

於報告期末，應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30天	1,592,620	1,457,198
31至60天	409,861	279,592
61至90天	326,245	239,305
90天以上	157,088	125,803
	<b>2,485,814</b>	<b>2,101,898</b>

購買商品的平均信貸期為60天(二零零九年：60天)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 29. 銀行貸款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
具抵押	1,500	17,700
無抵押	200,000	438,386
	<b>201,500</b>	456,086

有關貸款須於一年內償還，其貸款利息按固定年利率介乎5.56%至6.13%（二零零九年：4%至6.37%）計算。

於二零一零年十二月三十一日，在具抵押銀行貸款中，一筆約人民幣1,500千元的貸款（二零零九年：人民幣17,700千元）以賬面值約為人民幣5,549千元（二零零九年：人民幣27,446千元）的本集團租賃土地及樓宇作抵押。在無抵押銀行貸款中，一筆約人民幣200,000千元的貸款（二零零九年：人民幣200,000千元）由本公司控股股東擔保。

### 30. 股本

	內資股數目 千股	H股數目 千股	股份總數 千股	價值 人民幣千元
法定、已發行及繳足：				
於二零零八年一月一日及 二零零八年十二月三十一日每股 面值人民幣0.25元的普通股 (附註a)	713,780	506,568	1,220,348	305,087
新發行內資股(附註b)	30,926	—	30,926	7,732
於二零零九年十二月三十一日 新發行H股(附註c)	744,706	506,568	1,251,274	312,819
	—	30,000	30,000	7,500
於二零一零年十二月三十一日	744,706	536,568	1,281,274	320,319

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 30. 股本(續)

附註：

- (a) 內資股及H股均為本公司股本中的所有普通股。然而，H股只能供香港、澳門特別行政區、台灣或中國以外任何其他國家的法人或自然人以人民幣以外的貨幣認購和買賣。內資股僅供中國公民以人民幣進行認購和買賣。本公司以港元支付所有H股股息，而本公司則以人民幣支付所有內資股的股息。內資股與H股在各其他方面互相享有同等權益，特別在一切所宣派、派付或作出的股息或分派方面享有同等權益。
- (b) 二零零九年八月十二日，本公司、TPG Asia V L.P. (「TPG」)、Fit Sports Limited (「FS」)、聯想控股有限公司 (「聯想控股」) 與其關聯方Hony Capital RMB I, L.P. (「弘毅投資」) 訂立投資協議。根據投資協議，本公司、聯想控股及弘毅投資訂立內資股認購協議，據此，本公司有條件同意向聯想控股及弘毅投資配發及發行，而聯想控股及弘毅投資則有條件同意認購合共50,000,000股內資認購股份，兩個批次的認購價為每股內資認購股份人民幣9.26元，安排費為每股內資認購股份人民幣0.44元。

根據內資股認購協議，(i)倘若本公司未能於首個內資股截止日期起計三年內成功完成A股上市，或(ii)倘物美控股集團有限公司 (「物美控股」) 的控制權出現變動或物美控股於本公司持有的股份數目減低至411,104,400股以下，聯想控股及弘毅投資有權要求本公司在不遲於首個內資股截止日期第三週年起計三個月召開股東大會決定是否購回內資認購股份。本公司購回該等內資認購股份的責任取決於股東大會的批准。具體詳情可參閱本公司二零零九年八月十二日刊發的公告。

本公司購回內資認購股份的責任，取決於股東大會的批准。因此，已發行內資認購股份均分類為權益。

第一批內資股認購事項於二零零九年九月十七日完成交易。本公司已分別向弘毅投資及聯想控股發行23,619,364及7,306,752股內資認購股份，經扣除股份發行開支約人民幣1,199千元後所得款項淨額約為人民幣298,801千元。前述發行完成後，本公司的註冊資本增至約人民幣312,819千元，本公司的已發行股份數目由1,220,348,000股增至1,251,274,116股。

於二零零九年十二月三十一日，第二批內資股認購事項尚未完成，原因是其須待H股認購事項(附註c)完成後，方可作實。H股認購事項尚未完成，原因是於二零零九年十二月三十一日中國證券監督管理委員會之批准(完成之先決條件之一)尚在辦理過程中。

由於本公司的融資渠道於二零一零年不斷得到改善，故本公司、TPG、FS、聯想控股及弘毅投資(統稱「訂約方」)一致同意撤銷投資協議，並於二零一零年五月七日訂立撤銷契約(「撤銷契約」)。

根據撤銷契約，訂約方同意撤銷投資協議，互相解除及免除各自因投資協議產生或與投資協議有關而對任何其他人士負上的一切義務、職責、責任、申索及負債(如有)，以及解除及免除各方根據投資協議向各方履行的任何進一步承擔(如有)。

本公司董事會已確認前述已交割的內資認購股份(合共30,926,116股股份)即為內資股認購協議項下本公司發行的所有內資股，其餘19,073,884股內資認購股份將不再發行。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 30. 股本(續)

附註：(續)

- (c) 於二零零九年八月十二日，根據附註(b)所述的投資協議，本公司、TPG與FS訂立H股認購協議，據此，本公司有條件同意分別向TPG及FS配發及發行，而TPG及FS則有條件同意認購合共100,000,000股H認購股份，認購價為每股H認購股份11.00港元(「H股認購事項」)。具體詳情可參閱本公司二零零九年八月十二日刊發的公告。中國證券監督管理委員會之批准(完成之先決條件之一)已於二零一零年四月六日取得。

由於本公司的融資渠道於二零一零年不斷得到改善，本公司、TPG、Wealth Retail Holdings Limited(「WR」)及FS於二零一零年五月七日訂立修訂契約以修訂H股認購協議(「修訂契約」)。根據此協議，TPG可以把其於H股認購協議所載的一切權利及責任更替至WR。WR及FS分別認購25,000,000股及5,000,000股H認購股份。具體詳情可參閱本公司二零一零年五月七日刊發的公告。

修訂契約項下30,000,000股H認購股份發行之交割已於二零一零年六月三日完成。本公司分別向WR及FS發行25,000,000股及5,000,000股H認購股份，經扣除股份發行開支約人民幣1,600千元後，所得款項淨額約為人民幣290,342千元。上述發行交割完成後，本公司已發行股份總數由1,251,274,116股增至1,281,274,116股。

### 31. 遞延稅項

以下是本集團於本報告年度及過往報告年度內確認的主要遞延稅項資產／負債及其變動：

	收購一家聯營		稅務虧損	經營前開支	業務合併的		合計
	公司按金減值	實際租金			稅務折舊	公允價值	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	差異	調整	人民幣千元
於二零零九年一月一日	4,582	25,334	2,039	903	(2,408)	(23,989)	6,461
收購附屬公司時購入	—	—	—	—	—	(4,683)	(4,683)
計入損益	—	12,513	11,998	(450)	(133)	1,552	25,480
於二零零九年十二月三十一日	4,582	37,847	14,037	453	(2,541)	(27,120)	27,258
收購附屬公司時購入	—	—	—	—	—	(3,079)	(3,079)
計入損益	—	12,005	8,285	523	(182)	1,196	21,827
於二零一零年十二月三十一日	4,582	49,852	22,322	976	(2,723)	(29,003)	46,006

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 31. 遞延稅項(續)

為呈報綜合財務狀況表，若干遞延稅項資產及負債已予以對銷。以下為就財務報告而作出的遞延稅項結存分析：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
遞延稅項資產	65,194	43,655
遞延稅項負債	(19,188)	(16,397)
	46,006	27,258

於二零一零年十二月三十一日，本集團未動用稅務虧損約為人民幣203,265千元(二零零九年：人民幣68,413千元)，可用作抵銷未來的盈利。已就有關虧損約人民幣89,288千元(二零零九年：人民幣56,148千元)確認遞延稅項資產。其餘未動用稅務虧損約人民幣113,977千元(二零零九年：人民幣12,265千元)，則由於未來期間盈利的不可預見性，未確認為遞延稅項資產，該等未動用稅務虧損將於二零一一年至二零一五年到期。

### 32. 資本管理

為確保本集團旗下各實體可繼續以持續基準經營，本集團對其資本實行管理，並透過使債務及股本達致最佳平衡而為股東取得最高回報。本集團的整體策略自二零零九年起維持不變。

本集團的資本架構包括債務淨額(當中包括銀行貸款及融資租約承擔)及本公司權益所有人應佔權益(包括已發行股本、股份溢價、儲備及保留盈利)。

本公司每半年檢查資本架構一次。作為檢查的一部分，本公司已考慮資金成本及每類資本的相關風險。本集團將透過派付股息、發行新股及銀行貸款，藉以平衡整體資本架構。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 33. 金融工具

#### (a) 金融工具分類

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
於損益賬按公允價值處理		
持作買賣的投資	10,105	—
貸款及應收款項(包括現金及現金等值)		
應收貸款	—	120,000
應收貿易賬款	77,737	54,269
按金及其他應收款項	121,583	213,571
應收有關連人士款項	203,463	95,522
受限制銀行結存	16,000	—
銀行結存及現金	1,133,607	1,171,575
	<b>1,562,495</b>	<b>1,654,937</b>
<b>金融負債</b>		
攤銷成本		
應付票據	16,000	—
應付貿易賬款	2,485,814	2,101,898
應計費用及其他應付款項	576,891	485,733
應付有關連人士款項	17,748	17,637
銀行貸款	201,500	456,086
融資租約承擔	—	508
	<b>3,297,953</b>	<b>3,061,862</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 33. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標和政策

本集團的主要金融工具包括持作買賣的投資、銀行貸款、銀行結存及現金、受限制銀行結存、應收貿易賬款及其他應收款項、應付貿易賬款及其他應付款項及應收／應付有關連人士款項。此等金融工具的詳情已於相關附註內披露。與此等金融工具相關的風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。減少此等風險的政策載於下文。管理層管理及監察此等風險，確保適時及有效推行適當的措施。

#### 市場風險

本集團業務風險主要為外幣匯率及利率變動風險產生的財務風險。本集團管理及計算風險的方式並無變動。各種市場風險的詳情如下：

#### 利率風險管理

本集團的公允價值利率風險主要涉及應收貸款及銀行貸款(有關詳情分別載於附註23及29)，而本集團的現金流量利率風險則主要涉及浮息銀行結存(詳情載於附註27)。

本集團旨在維持其大部分借貸以固定利率計息，並維持其定息借貸屬短期性質，以將利率風險減至最低。為達到此目標，本集團的借貸均於一年內到期。本集團現時並無任何利率對沖政策。然而，管理層會監察利率風險，並於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團面對的金融資產及金融負債利率風險詳列於本附註流動資金風險部分。

#### 利率敏感度

管理層認為，由於利率敏感度並不重要，故並無呈列現金流量利率風險的敏感度分析。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 33. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標和政策(續)

##### 市場風險(續)

##### 外匯風險管理

本集團進行若干外幣融資及財資交易，使本集團承受外匯風險。本集團並無使用任何衍生合同以對沖所承受之貨幣風險。管理層透過密切監察匯率變動管理其貨幣風險，並於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

於報告日期承受外匯風險的本集團以外幣計值的貨幣資產(銀行結存及現金)賬面值如下：

	資產	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	284,291	—
美元	3,058	—

##### 敏感度分析

本集團主要承受港元及美元波動的風險。

下表載列本集團對人民幣兌港元及美元升值及貶值5%之敏感度詳情。5%乃向主要管理人員內部呈報外匯風險之敏感度比率，並代表管理層對外幣匯率合理可能變動之評估。敏感度分析僅包括以外幣計值之尚未支付貨幣項目，並於年終時以外幣匯率變動5%調整人民幣匯兌。下列之正數反映人民幣兌有關貨幣貶值5%時，稅後盈利之增加。人民幣兌有關貨幣升值5%時，對盈利及其他權益將構成等值之相反影響，而下列結餘將為負數。

**綜合財務報表附註**  
截至二零一零年十二月三十一日止年度

**33. 金融工具(續)**

**(b) 財務風險管理目標和政策(續)**

**市場風險(續)**

**外匯風險管理(續)**

**敏感度分析(續)**

	港元		美元	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
損益	14,215	—	153	—

**信貸風險管理**

於二零一零年十二月三十一日，本集團由於對手方未能履行責任而承擔的信貸風險，最高限額是由於綜合財務狀況表所列各類已確認的金融資產的賬面值其將對本集團構成財務虧損。

為了盡量減低信貸風險，本集團管理層已委派一支團隊，專責釐定信貸限額和監控程式，確保已採取跟進行動收回逾期債務。另外，本集團會在報告期末審閱每一單項債務的可收回款額，確保對不可收回款項計提足夠的減值虧損準備。有鑒於此，本公司董事認為本集團的信貸風險已經顯著降低。

由於對手方為國際信用評級機構給予較高信用評級的銀行，因此本集團的流動資金信用風險較小。

除了存放於數家信用等級較高銀行的流動資金，以及對信譽良好之第三方的應收貸款外，本集團沒有其他重大信用集中風險。

**流動資金風險管理**

於二零一零年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額約為人民幣968,138千元(二零零九年：人民幣1,138,194千元)，其中包括短期銀行貸款約人民幣201,500千元(二零零九年：人民幣456,086千元)，本公司董事相信有關貸款可每年重續。倘本集團未能籌集足夠資金以應付到期的財務承擔，則本集團須承受流動資金風險。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 33. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標和政策(續)

##### *流動資金風險管理(續)*

就管理流動資金風險而言，本集團監管及維持管理層視為足夠之現金及現金等值水準，以為本集團之經營提供資金，並減低現金流量波動的影響。本集團以經營活動產生的現金及銀行借貸作為流動資金的主要來源。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團經營活動產生的現金約人民幣681,600千元(二零零九年：人民幣1,105,246千元)。除經營活動產生的現金外，本集團之管理層須負責保持繼續自銀行貸款獲取資金，而管理層亦須監察動用銀行貸款之情況，並確保符合貸款契諾。董事根據管理層對營運資金之預測，相信本集團有充足資金，應付其於可預見將來之財務承擔。

**綜合財務報表附註**  
截至二零一零年十二月三十一日止年度

**33. 金融工具(續)**

**(b) 財務風險管理目標和政策(續)**

**流動資金風險管理(續)**

下表詳列本集團非衍生金融負債的合約期限。該表乃基於本集團須作出支付的最早日期根據金融負債的未折現現金流量編製。

	加權平均 實際利率 %	按要求或 少於一個月 人民幣千元	一至 三個月 人民幣千元	三個月 至一年 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	非折現現 金流總額 人民幣千元	於年終的 賬面值 人民幣千元
<b>於二零一零年十二月三十一日</b>							
<b>非衍生金融負債</b>							
應付貿易賬款及其他應付款項		1,005,569	1,573,130	500,006	—	3,078,705	3,078,705
應付有關連人士款項		17,748	—	—	—	17,748	17,748
銀行貸款 — 定息	5.56	—	1,519	209,353	—	210,872	201,500
		1,023,317	1,574,649	709,359	—	3,307,325	3,297,953
<b>於二零零九年十二月三十一日</b>							
<b>非衍生金融負債</b>							
應付貿易賬款及其他應付款項	—	785,435	1,545,647	256,549	—	2,587,631	2,587,631
應付有關連人士款項	—	17,637	—	—	—	17,637	17,637
銀行貸款 — 定息	4.92	—	4,527	465,347	—	469,874	456,086
融資租約承擔	8.62	—	513	—	—	513	508
		803,072	1,550,687	721,896	—	3,075,655	3,061,862

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 33. 金融工具(續)

#### (c) 金融工具公允價值

金融資產及金融負債的公允價值釐定如下：

- 具有標準條款及條件及於活躍流動市場買賣的金融資產及金融負債，乃分別參考所報市場買入價釐定公允價值；及
- 其他金融資產及金融負債的公允價值乃根據基於折現現金流分析的普遍採納定價模式釐定。

董事認為金融資產及金融負債於報告期末按攤銷成本記錄的賬面值與彼等相應的公允價值相若。

#### 於財務狀況表確認之公允價值計量

下表提供初步以公允價值確認後計量的金融工具分析，其按可觀察公允價值程度分為一至三個級別。

- 級別一公允價值計量乃由相同資產或負債於活躍市場中所報價格(未經調整)得出。
- 級別二公允價值計量乃由級別一所載報價外的可觀察資產或負債輸入數據直接(即價格)或間接(源自價格)得出。
- 級別三公允價值計量乃由並非以可觀察市場數據(不可觀察輸入數據)為基礎的資產或負債的估值方法得出。

	二零一零年 十二月三十一日 級別一 人民幣千元	二零零九年 十二月三十一日 級別一 人民幣千元
於損益賬按公允價值處理之金融資產 — 持作買賣的投資	10,105	—

**綜合財務報表附註**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

**34. 收購附屬公司**

**於二零二零年的收購**

於二零二零年一月二十七日，本集團之附屬公司物美國際有限公司(「物美國際」)向C.P. Holding (BVI) Investment Company Limited(「CPH」)收購正大商貿(天津)有限公司(「正大商貿」)的100%股權，代價約為人民幣36,738千元。該項收購使用收購法入賬。

收購相關之成本人民幣243千元並無計入已轉讓代價內，並已於本年度於綜合全面收益表中「其他開支」一項確認為開支。

**(a) 於收購日期已收購的資產及確認的負債：**

	被收購方		公允價值 公允價值 人民幣千元
	於合併前的 賬面值 人民幣千元	公允價值 調整 人民幣千元	
已收購資產淨值：			
物業、廠房及設備	77,483	—	77,483
其他無形資產	—	12,314	12,314
存貨	3,178	—	3,178
應收貿易賬款及其他應收款項	6,213	—	6,213
銀行結存及現金	155	—	155
應付貿易賬款及其他應付款項	(59,526)	—	(59,526)
遞延稅項負債	—	(3,079)	(3,079)
	<b>27,503</b>	<b>9,235</b>	<b>36,738</b>
總代價，付款方式以現金支付代價			<b>36,738</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 34. 收購附屬公司(續)

#### 於二零一零年的收購(續)

#### (b) 收購的現金流出淨額

	人民幣千元
以現金支付代價	36,738
減：已收購的現金及現金等值結餘	(155)
	36,583

#### (c) 收購對本集團業績的影響

本年度盈利中包含正大商貿產生虧損人民幣79,610,213元。本年度收益包括由正大商貿產生的人民幣198,084,758元。假設收購已於二零一零年一月一日完成，對期內集團總收益及盈利將不會有重大影響。

#### 於二零零九年的收購

於二零零九年十二月三十一日，本集團之附屬公司浙江供銷超市有限公司(「浙江供銷」)收購湖州老大房超市有限公司(「湖州老大房」)的51%股權，代價約為人民幣11,475千元。收購完成後，本公司間接持有湖州老大房的27.59%實際權益。該項收購使用購買法入賬。收購產生的商譽約為人民幣1,256千元。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

34. 收購附屬公司(續)

於二零零九年的收購(續)

交易中已收購的資產淨值及產生的商譽如下：

	被收購方於 合併前的 賬面值 人民幣千元	公允價值 調整 人民幣千元	公允價值 人民幣千元
已收購資產淨值：			
物業、廠房及設備	17,910	18,730	36,640
存貨	16,215	—	16,215
應收貿易賬款及其他應收款項	3,689	—	3,689
銀行結存及現金	10,340	—	10,340
一年內到期之銀行貸款	(17,700)	—	(17,700)
應付貿易賬款及其他應付款項	(22,592)	—	(22,592)
稅項負債	(1,871)	—	(1,871)
遞延稅項負債	—	(4,683)	(4,683)
	5,991	14,047	20,038
非控制性權益			9,819
商譽			1,256
總代價，付款方式以現金支付代價			11,475
			11,475
收購所產生的現金流出淨額			
以現金支付代價			(11,475)
收購的銀行結存及現金			10,340
			(1,135)

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 34. 收購附屬公司(續)

#### 於二零零九年的收購(續)

收購所產生的商譽是主要由於預期協同效益、收益增長和未來市場發展所致。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，湖州老大房並未給本集團帶來任何盈利貢獻。

倘收購已於二零零九年一月一日完成，年度集團總收益會約為人民幣10,540,000千元，年度盈利會約為人民幣492,000千元。此備考資料僅供說明之用，而不是顯示若此項收購已於二零零九年一月一日完成，本集團可實際達到的收益及經營業績，此項資料也不擬作為未來業績的預測。

### 35. 經營租約

#### 本集團為承租人

本集團於報告期末根據租用物業的經營租約須於下列期間到期支付應付未來最低租金承擔：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	579,402	419,179
第二至第五年(包括首尾兩年)	2,402,014	1,630,926
五年以上	6,590,909	4,977,403
	9,572,325	7,027,508

租約平均商定為十五年租期，租金於租期內釐定。

**綜合財務報表附註**  
截至二零一零年十二月三十一日止年度

**35. 經營租約(續)**

**本集團為出租人**

有關出租本集團擁有或租賃店鋪之經營租約按六個月至一年不等之租賃期出租。

本集團於報告期末與租戶訂立有關租賃零售櫃位的合約，租戶須於下列期間到期支付應付未來最低租金：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	289,276	265,815

**36. 資本承擔**

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
有關下列項目的資本開支 物業、廠房及設備(已訂約但未於綜合財務報表中撥備)	113,060	—
有關下列項目的資本開支 物業、廠房及設備(已授權但未訂約)	145,053	134,165

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 37. 訴訟

於二零零四年五月二十日，本公司接獲北京市高級人民法院通知，表示超市發一名股東（「該名超市發股東」）已對（其中包括）本公司提出民事訴訟（「申索」），指稱(i)本公司與北京超市發國有資產經營公司（「超市發國有資產經營公司」）所訂立的託管協議（「託管協議」）；據此，超市發國有資產經營公司委託本公司為委託人，自二零零四年四月二十二日起，以託管形式為超市發國有資產經營公司持有超市發已發行股本的34.77%，為期一年；以及(ii)本公司與北京超市發連鎖股份有限公司職工持股會所訂立有關本公司買入超市發的25.03%權益的收購協議（「收購協議」）為無效。有關詳情請參閱本公司於二零零四年五月二十一日發表的公佈。

該名超市發股東指稱託管協議及擬據此進行之交易乃違反中國法律中有關轉讓上市公司控制權的規定、該名超市發股東與超市發之間的資產重組協議以及超市發的公司章程。該名超市發股東已向法院提出申請，其中包括：(a)託管協議及收購協議無效的一項聲明；(b)禁止本公司執行託管協議條款的一項強制令；(c)將超市發股權架構及經營超市發權利回復至緊接訂立託管協議及收購協議前的一項法令；及(d)規定被告方（包括本公司）須承擔有關申索的所有訟費的一項法令。

於二零零七年十二月二十日，北京市高級人民法院就申索作出一審判決，確認託管協議及收購協議有效，而該名超市發股東須承擔一切與申索有關的訟費。該名超市發股東對判決提出爭議，並向中國最高人民法院提出上訴，而中國最高人民法院已將此上訴發還重審。於二零零九年十二月一日，北京市高級人民法院維持原判。該名超市發股東再次對判決提出爭議，並向中國最高人民法院提出上訴。

於二零一零年十一月二十六日，中國最高人民法院就申索作出終審判決，確認託管協議及收購協議有效，而該名超市發股東須承擔一切與申索有關的訟費。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

38. 有關連人士交易

- (a) 除附註25所披露的應收及應付有關連公司款項外，本集團於本年度曾進行下列有關連人士交易：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
對聯營公司的貨品銷售	99,305	144,872
對合營企業的貨品銷售	197,365	173,902
對本公司控股股東附屬公司的貨品銷售	151,041	110,497
向聯營公司採購貨品	96,632	97,970
向本公司控股股東附屬公司提供貨物配送服務的 服務費收入	4,531	3,315
向聯營公司及合營企業提供貨物配送服務的 服務費收入	5,096	4,782
向本公司控股股東附屬公司收取管理費	128	631
向聯營公司收取管理費	—	342
向本公司控股股東附屬公司支付租金開支	3,655	3,659

於二零一零年十二月三十一日，本公司控股股東就本集團借入的無抵押銀行貸款約人民幣200,000千元(二零零九年：人民幣200,000千元)提供一項免費擔保。

- (b) 主要管理人員薪酬

年內，董事及其他主要管理人員的薪酬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
短期福利	6,509	6,191
離職福利	350	352
	6,859	6,543

董事及主要行政人員的薪酬乃由董事會按個人表現及市場趨勢釐定。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 39. 附屬公司

下表載列董事認為對本集團的業績或資產有主要影響的本公司附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會使有關資料過於冗長。

附屬公司名稱	註冊成立或註冊/營運地方/國家	所持類別股份	繳足已發行/註冊普通股股本	本公司所持擁有權權益比例及投票權比例				主要業務
				直接		間接		
				二零一零年 %	二零零九年 %	二零一零年 %	二零零九年 %	
北京物美博蘭特便利超市 有限責任公司	中國北京	普通股	10,000,000	80	80	—	—	經營便利超市
北京物美綜合超市有限公司	中國北京	普通股	10,000,000	80	80	16	16	經營大型超市
北京門城物美商城有限公司	中國北京	普通股	1,000,000	70	70	—	—	經營大型超市
北京物美通福商業有限責任公司	中國北京	普通股	1,000,000	55	55	—	—	經營大型超市
北京物美天翔便利超市 有限責任公司	中國北京	普通股	1,000,000	60	60	—	—	經營便利超市
北京通糖物美便利超市有限公司	中國北京	普通股	1,000,000	100	100	—	—	經營便利超市
北京物美京西便利超市 有限責任公司	中國北京	普通股	1,000,000	75	75	—	—	經營便利超市
北京物美鼓樓商貿有限責任公司	中國北京	普通股	10,000,000	65	65	—	—	經營大型超市
北京物美便利超市有限公司	中國北京	普通股	50,000,000	80	80	—	—	經營便利超市
北京家和物美商業有限公司	中國北京	普通股	10,000,000	80	80	14.4	14.4	經營大型超市
天津物美未來商貿發展有限公司	中國天津	普通股	100,000,000	99.80	99.80	0.19	0.19	經營大型超市
正大商貿(天津)有限公司	開曼群島	普通股	13.25	100	—	—	—	經營大型超市
天津易初蓮花連鎖超市有限公司	中國天津	普通股	97,639,384	—	—	100	—	經營大型超市
保定物美超市有限公司	中國北京	普通股	1,000,000	80	80	19.2	19.2	經營大型超市
北京物美大賣場商業管理有限公司	中國北京	普通股	10,000,000	95	95	4.8	4.8	經營大型超市
北京物美京北大世界商貿有限公司	中國北京	普通股	20,000,000	95	95	4.8	4.8	經營大型超市
北京物美流通技術有限公司	中國北京	普通股	8,000,000	80	80	20	20	經營大型超市
北京物美電器連鎖有限公司	中國北京	普通股	20,000,000	100	100	—	—	經營家電批發
北京美廉美連鎖商業有限公司	中國北京	普通股	52,480,000	100	100	—	—	經營大型超市
杭州天天物美商業有限公司	中國浙江	普通股	50,000,000	100	100	—	—	經營大型超市
浙江供銷超市有限公司	中國浙江	普通股	21,000,000	—	—	54.09	54.09	經營便利超市
湖州老大房超市有限公司(附註i)	中國浙江	普通股	5,000,000	—	—	27.59	27.59	經營便利超市
物美佳聯(杭州)商業有限公司	中國浙江	普通股	68,269,000	—	—	100	100	經營大型超市
物美嘉成(杭州)商業有限公司	中國浙江	普通股	68,272,000	—	—	100	100	經營大型超市

附註(i)： 本集團之附屬公司浙江供銷超市有限公司持有湖州老大房超市有限公司51%股權及投票權。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

40. 報告期末本公司之財務資料包括：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	313,340	269,986
於附屬公司之投資	2,215,382	2,104,840
於聯營公司權益	103,189	103,389
於合營企業權益	100,000	100,000
遞延稅項資產	5,955	4,818
	<b>2,737,866</b>	<b>2,583,033</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	236,798	117,605
應收貸款	—	120,000
應收貿易賬款及其他應收款項	241,324	140,960
應收有關連人士款項	84,269	78,715
應收附屬公司款項	1,698,322	1,224,028
預付租金	4,472	5,191
持作買賣的投資	10,105	—
受限制銀行結存	16,000	—
銀行結存及現金	295,470	257,364
	<b>2,586,760</b>	<b>1,943,863</b>
<b>流動負債</b>		
應付貿易賬款及其他應付款項	862,237	576,873
應付有關連人士款項	17,065	15,693
應付附屬公司款項	1,626,387	1,540,010
稅項負債	70,857	64,761
銀行貸款	200,000	200,000
融資租約承擔	—	508
	<b>2,776,546</b>	<b>2,397,845</b>
<b>流動負債淨值</b>	<b>(189,786)</b>	<b>(453,982)</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>2,548,080</b>	<b>2,129,051</b>
<b>資本及儲備</b>		
股本	320,319	312,819
股份溢價及儲備	2,227,761	1,816,232
<b>總權益</b>	<b>2,548,080</b>	<b>2,129,051</b>

## 財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>業績</b>					
銷售貨品營業額	<b>12,571,524</b>	10,511,410	8,759,263	7,118,755	5,159,666
銷售成本	<b>(11,446,293)</b>	(9,580,791)	(7,987,333)	(6,580,967)	(4,812,302)
毛利	<b>1,125,231</b>	930,619	771,930	537,788	347,364
其他收益	<b>1,675,357</b>	1,270,599	990,527	747,050	533,683
投資及其他收入	<b>143,568</b>	94,306	253,061	121,901	107,113
分銷及銷售費用	<b>(1,839,130)</b>	(1,369,093)	(1,003,014)	(754,420)	(473,118)
行政費用	<b>(314,470)</b>	(252,078)	(272,873)	(219,065)	(185,836)
其他開支	<b>(9,175)</b>	—	—	—	—
應佔聯營公司盈利	<b>7,061</b>	5,072	27,731	43,332	7,148
應佔合營企業盈利(虧損)	<b>3,334</b>	610	25	(2,426)	—
融資成本	<b>(14,527)</b>	(32,473)	(20,406)	(16,589)	(5,654)
稅前盈利	<b>777,249</b>	647,562	746,981	457,571	330,700
所得稅開支	<b>(217,712)</b>	(156,202)	(190,013)	(131,992)	(104,748)
年度盈利	<b>559,537</b>	491,360	556,968	325,579	225,952
包括：					
本公司權益所有人	<b>529,837</b>	437,764	490,343	300,078	212,308
非控制性權益	<b>29,700</b>	53,596	66,625	25,501	13,644
	<b>559,537</b>	491,360	556,968	325,579	225,952
每股盈利					
—基本					
(每股人民幣元)	<b>0.42</b>	0.36	0.40	0.25	0.18

## 財務概要（續）

	於十二月三十一日				
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>資產及負債</b>					
總資產	<b>7,448,710</b>	6,411,690	6,366,034	4,697,768	4,491,057
總負債	<b>(4,453,180)</b>	(4,030,910)	(3,729,204)	(2,467,209)	(2,502,146)
	<b>2,995,530</b>	2,380,780	2,636,830	2,230,559	1,988,911
<b>本公司權益</b>					
所有人應佔權益	<b>2,857,211</b>	2,262,163	2,442,214	2,110,205	1,895,551
非控制性權益	<b>138,319</b>	118,617	194,616	120,354	93,360
	<b>2,995,530</b>	2,380,780	2,636,830	2,230,559	1,988,911